

## **ZÁKLADNÝ RÁMEC PRE SPRACOVANIE INFORMÁCIÍ DO SUMARIZAČNEJ SPRÁVY K MONITOROVACEJ SPRÁVE PRE PODAKTIVITU 2**

**Monitorované obdobie:** 1.januára 2022 – 28. február 2023

<b>Vytvorenie pracovných miest koordinátorov participácie</b>	<b>3</b>
<b>Diagnostika a mapovanie podmienok pre participáciu (kvalita zabezpečenia a riadenia participácie)</b>	<b>4</b>
<b>Identifikácia participatívnych zadaní a projektov, verejných politík, ktoré sa majú realizovať participatívne v rámci podaktivity 2</b>	<b>5</b>
<b>Dizajnovanie participatívnych procesov</b>	<b>5</b>
<b>Realizácia participatívnych procesov</b>	<b>6</b>
<b>Publicita</b>	<b>7</b>
<b>Merateľné ukazovatele</b>	<b>8</b>

Názov samosprávneho kraja: **Žilinský samosprávny kraj**

Vypracovali: **Veronika Střelcová, Lucia Lašová, Martina Remencová**

Dátum vypracovania: **7.3.2023**

## Vytvorenie pracovných miest koordinátorov participácie

### Termín vytvorenia pracovných miest a ich priradenie v organizačnej štruktúre:

Rozhodnutím predsedníčky ŽSK č. 53 o zmene organizačnej štruktúry zo dňa 30.12.2021 sa s účinnosťou od 15. januára 2022 v organizačnom útvare „kancelária predsedníčky ŽSK“ vytvorilo nové pracovisko s názvom „pracovisko participatívnej politiky“ a v ňom sa vytvorili tri pracovné pozície „koordinátor participácie.“

### Termín a miesto zverejnenia výberového konania:

Výberové konanie bolo zverejnené štandardným spôsobom:

- na webovom portáli: [www.profesia.sk](http://www.profesia.sk) – od 8.11.2021 do 22.11.2021
- na webovom sídle ŽSK: [www.zilinskazupa.sk](http://www.zilinskazupa.sk) – od 8.11.2021  
<https://www.zilinskazupa.sk/sk/vyberove-konanie/vyberove-konanie-detail.html?idKonania=OP/%C5%BDSK/23/2021>
- na Facebookovom profile ŽSK
- na výveske pred budovou Úradu ŽSK

### Počet prihlásených uchádzačov:

19 prihlásených uchádzačov

### Termín konania výberových konaní:

Termín výberového konania bol 1.12.2021

### Zloženie výberovej komisie:

Mgr. Ľudmila Kučáková - riaditeľka kancelárie predsedníčky ŽSK

Ing. Lenka Mravcová Vaničková - odborníčka, seniorka analytička a metodička pre činnosti v oblasti regionálneho rozvoja

### Výsledok výberového konania:

1. Bol vybratý uchádzač OP/ŽSK/23/2021/1 Mgr. Veronika Střelcová, PhD. – uzatvorená pracovná zmluva, hlavný pracovný pomer od 15.1.2022 na dobu určitú do ukončenia projektu, najneskôr do 31.8.2023.
2. Z interných zamestnancov: Mgr. Martina Remencová zmenila pracovnú pozíciu „hovorkyňa“ na „koordinátor participácie“ a organizačný útvar „oddelenie komunikácie“ na „pracovisko participatívnej politiky“
3. Mgr. Lucia Lašová zmenila pracovnú pozíciu „odborný referent“ na „koordinátor participácie“ a organizačný útvar „oddelenie protokolu a informácií“ na „pracovisko participatívnej politiky“

### Nadriadená kontaktná osoba/zamestnanec:

V zmysle organizačnej štruktúry je priamou nadriadenou riaditeľka kancelárie predsedníčky ŽSK, Mgr. Ľudmila Kučáková.

### Zmeny na projekte:

Personálne zmeny na pozíciách „koordinátor participácie“ od ich vzniku neboli.

## Diagnostika a mapovanie podmienok pre participáciu (kvalita zabezpečenia a riadenia participácie)

### ✓ 1. fáza diagnostiky:

#### o Zber dát a realizácia rozhovorov na úradoch:

Zber dát za účelom diagnostiky potrieb pre participáciu v rámci krajského úradu bol založený na štruktúrovaných osobných rozhovoroch s vybranými kľúčovými aktérmi v rámci vedenia kraja a krajského úradu v rozmedzí cca troch týždňov od 5. mája do 2. júna 2022. Väčšina rozhovorov sa uskutočnila medzi 5. a 13. májom. V dvoch prípadoch bol dotazník vyplnený online priamo respondentom bez účasti koordinátora, k čomu sa pristúpilo na vlastnú žiadosť respondentov. Výber kľúčových aktérov navrhli koordinátorky participácie, ktoré rozhovory aj osobne realizovali. Cieľom boli riaditeľky a riaditelia odborov a vedúci/e pracovníci/čky. Zastúpených bolo aj niekoľko odborných referentov/iek či Na základe prvotného výberu bolo identifikovaných 37 kľúčových aktérov, z ktorých štyri subjekty kraj zriaďuje mimo vlastnej organizačnej štruktúry za účelom riešenia osobitnej agendy. Rozhovor sa uskutočnil aj s tromi krajskými podpredsedami. Tieto výstupy neboli zradené do celkového hodnotenia. Výber v mnohých prípadoch kopíroval zástupcov a zástupkyne samosprávy, ktorých odporučili respondenti a respondentky počas rozhovorov ako relevantné osoby pre participatívne plánovanie.

Na dotazník nakoniec odpovedalo 33 osôb. Rozhovory trvali v rozmedzí od cca 30 do 90 minút. Rozhovory boli pre účel podrobného zaznamenania odpovedí do dotazníka nahrávané (okrem jedného rozhovoru s respondentkou, ktorá nastúpila na úrad nedávno a jej odpovede boli natoľko stručné, že ich bolo možné hneď zaznamenať; nenahrávali sa tiež tri dotazníky vyplnené online). Rozhovory boli následne prepísané za účelom dátovej analýzy a nahrávky boli zmazané. Prepísaných bolo celkom 31 dotazníkov. Zozbierané dáta boli analyzované koordinátorkami participácie a na záver boli navrhnuté odporúčania ďalších krokov na zavedenie participatívneho plánovania a participatívnych procesov na Úrade Žilinského samosprávneho kraja.

Zoznam oslovených odborov/pracovníkov:

- Odbor kultúry
- Oddelenie cyklo dopravy a dopravných stavieb
- Odbor zdravotníctva
- Odbor sociálnych vecí
- Sprostredkovateľský orgán pod riadiacim orgánom pre Integrovaný regionálny operačný program
- Útvar hodnoty za peniaze ŽSK
- Kancelária predsedníčky
- Integrovaná doprava Žilinského kraja, s.r.o.
- Odbor správy majetku a investícií
- Oddelenie správy majetku
- Oddelenie nakladania s majetkom
- Oddelenie európskych projektov
- Odbor regionálneho rozvoja
- Oddelenia stratégie regionálneho rozvoja, územného plánovania a životného prostredia
- Odbor školstva a športu
- Riaditeľ úradu ŽSK
- Podpredseda Žilinského samosprávneho kraja
- Odbor dopravy
- Odbor ekonomický
- Oddelenie informatiky

- Oddelenie interného auditu a činností orgánov kraja
- Rozvojová agentúra ŽSK
- Krajská organizácia cestovného ruchu Žilinský turistický kraj
- Sekcia pre mládež ŽSK

### **Menný zoznam oslovených účastníkov a dátumy:**

Mgr. Filip Lehotský – odborný referent, oddelenie komunikácie – 5.5.2022  
 PhDr. Gabriela Podolanová – správkynia Nadácie pre podporu rodiny ŽSK – 5.5.2022  
 Ing. Katarína Náhlíková – samostatný odborný referent, oddelenie stratégie regionálneho rozvoja, územného plánovania a Život. prostredia Odboru regionálneho rozvoja – 5.5.2022  
 Ing. Peter Weber – podpredseda ŽSK – 5.5.2022  
 Ing. Roman Kučerák – vedúci oddelenia informatiky ŽSK – 6.5.2022  
 Mgr. Martin Hromada – riaditeľ odboru kultúry ŽSK – 6.5.2022  
 Mgr. Ľuboš Berešík – riaditeľ odboru školstva a športu ŽSK na základe poverenia – 10.5.2022  
 Mgr. Jana Špiláková – odborná referentka, odbor regionálneho rozvoja ŽSK – 10.5.2022  
 Mgr. Ľudmila Kučáková – riaditeľka Kancelárie predsedníčky ŽSK – 10.5.2022  
 Ing. Miriam Skácelová – vedúca oddelenia stratégie, odbor regionálneho rozvoja – 11.5.2022  
 Ing. Ján Pavlík, PhD. – riaditeľ odboru regionálneho rozvoja ŽSK – 11.5.2022  
 Bc. Dušan Kubička – odborný referent, odbor regionálneho rozvoja ŽSK – 11.5.2022  
 Mgr. Ing. Ondrej Buzala MHA, MBA – riaditeľ Úradu ŽSK – 11.5.2022  
 Ing. Peter Mráz – vedúci oddelenia cyklo dopravy a dopravných stavieb – 11.5.2022  
 Mgr. Katarína Janurová – riaditeľka Rozvojovej agentúry ŽSK – 11. 5. 2022  
 Ing. Katarína Gazdíková – riaditeľka odboru ekonomického ŽSK – 12.5.2022  
 Ing. Ivan Rončák – samostatný odborný referent, Útvar hodnoty za peniaze ŽSK – 12.5.2022  
 JUDr. Elena Sivová – riaditeľka Odboru verejného obstarávania, investícií a nakladania s majetkom – 12.5.2022  
 Ing. Gabriela Tisoňová, PhD. – riaditeľka odboru dopravy ŽSK – 13.5.2022  
 Ing. Peter Šimčák - samostatný odborný referent, Útvar hodnoty za peniaze ŽSK – 13.5.2022  
 Ing. Renáta Neslušánová – riaditeľka odboru SO pre IROP 13.5.2022  
 Ing. Peter Mrvečka – riaditeľ odboru správy majetku a investícií ŽSK – 17.5.2022  
 Ing. Michal Patúš – vedúci odd. projektov EÚ Odboru regionálneho rozvoja ŽSK – 17.5. 2022  
 Ing. Richard Staškovan – konateľ spoločnosti Integrovaná doprava Žilinského kraja – 19.5.2022  
 Mgr. Ing. Sylvie Milová – samostatná odborná referentka, oddelenie interného auditu a činností orgánov kraja - 26.5.2022  
 PhDr.Silvia Pekarčíková, MPH, MPA – riaditeľka odboru zdravotníctva ŽSK – 23.5.2022  
 Ing. Andrea Francistyová – vedúca oddelenia nakladania s majetkom, odbor správy majetku a investícií – 18.5.2022  
 Ing. Iveta Chabadová – výkonná riaditeľka Krajskej organizácie cestovného ruchu – 23.5.2022  
 Marcel Rypák – koordinátor projektov, Sekcia pre mládež ŽSK – 23.5.2022  
 Ing. Iveta Ďurišová, MBA – riaditeľka Odboru sociálnych vecí ŽSK – 2.6.2022

Nasledoval **doplňujúci zber dát v rámci identifikovaných prioritných agend pre podrobné nastavenie ďalších krokov, priorit a harmonogramu v priebehu mesiacov júl a august 2022**

o **Interpretácia dát a spracovanie výstupu z diagnostiky:**

Výstup sme prezentovali v dvoch kolách:

**1. Zamestnanci/kyne**

**30. júna 2022 o 8:30 v Klubovni Úradu ŽSK – stretnutie bolo vedené ako workshop a prinieslo inšpirácie na kooperáciu v rámci úradu aj navonok**

**2. Riaditelia/ky**

13. júla v rámci Rady riaditeľov – pravidelný formát stretávania sa, odprezentované boli výstupy diagnostiky participácie, zistené témy.

**Dátum konania:** 13. 07. 2022 (STREDA) od 09:00 do 10:30hod

**Miesto konania:** Zasadačka predsedníčky ŽSK

**Organizačný útvar:** riaditeľ Úradu ŽSK

**Vedenie porady:** Mgr. Ing. Ondrej Buzala MHA, MBA

**Téma porady:** Rada riaditeľov

**Program:**

1. Úvod
2. Informácie riaditeľa Úradu ŽSK
3. Plnenie predchádzajúcich úloh
4. Prezentácia plnenia úloh po odboroch a oddeleniach
5. Pokračujúce a nové úlohy
6. Rôzne
7. Záver
8. **Participatívna politika - výsledky a zistenia participácie**

**3. Vedenie úradu ŽSK**

Prezentácia a schválenie navrhovaných tém – júl 2022 /18.7.2022/

✓ **2. fáza diagnostiky – vedúci odborov a riaditelia úradov:**

- o manažovanie stretnutí so zástupcami vybraných vedúcich odborov a riaditeľa úradu pre expertov ÚSV ROS

Cieľom 2. fázy diagnostiky je získať informácie a dáta, ktoré budú slúžiť pre povinný výstup za jednotlivé kraje – tým je materiál **Diagnostika stavu a podmienok pre participáciu na úrovni zapojených samosprávnych krajov**. Diagnostika je povinnou fázou a činnosťou, ktorá je definovaná a určená projektom. Cieľom je vyzbierať dodatočné informácie, ktoré zabezpečia podklady pre spracovanie procesných máp pre riadenie participatívnych procesov, ukotvenie Participatívnej jednotky v organizačnej štruktúre úradu a spracovanie návrhu pre optimalizáciu a štandardizáciu participatívnych procesov na úradoch, ktorá bude podporená ich formalizáciou (napr. interná smernica. Dáta budú slúžiť aj pre spracovanie záverečnej analýzy **Aká je prax participatívnej tvorby verejných politík v prostredí regionálnej územnej samosprávy?**, ktorá je výstupom z realizácie podaktivity 2, popisujúcej stav a podmienky pre participáciu na úrovni zapojených krajov, intervenciu na podporu budovania kapacít pre participáciu, priebeh projektu a jeho výsledky.

Rozhovory realizovali experti ÚSV ROS (4 metodici/analytici) prezenčne v dňoch 8. – 9. 2. 2023 na Úrade Žilinského samosprávneho kraja v Žiline podľa harmonogramu, ktorý vopred pripravili koordinátorky participácie v rámci časových možností jednotlivých riaditeľov. Jeden rozhovor bol z dôvodu PN riaditeľky odložený a realizovaný formou online.

Menný zoznam realizovaných rozhovorov:

Dátum	Čas	Meno
8.2.2023 (streda)	12.00 - 14.00	Ing. Ján Pavlík, PhD. riaditeľ odboru regionálneho rozvoja
8.2.2023 (streda)	14.00 - 16.00	Mgr. Ing. Ondrej Buzala, MHA, MBA- riaditeľ Úrad ŽSK / zástupca odboru školstva a športu
9.2.2023 (štvrtok)	8.00 - 10.00	Ing. Iveta Ďurišová, MBA riaditeľka odboru sociálnych vecí
9.2.2023 (štvrtok)	10.00 - 12.00	Ing. Gabriela Tisoňová, PhD. riaditeľka odboru dopravy
9.2.2023 (štvrtok)	12.00 - 14.00	Mgr. Martin Hromada, PhD. riaditeľ odboru kultúry
27. 2. 2023 (pondelok)	10.00 – 12.00 online	Mgr. Ľudmila Kučáková riaditeľka kancelárie predsedníčky

✓ **3. fáza diagnostiky – zamestnanci tvoriaci vybrané regionálne politiky**

Koordinátorky participácie uskutočnili pološtrukturovaný nahrávaný rozhovor so zamestnancami a zamestnankyňami Úradu ŽSK, ktorí/-é aktívne participovali a viedli proces vytvárania troch konkrétnych vybraných regionálnych politík. Následne z týchto rozhovorov pripravili záznam a analyzovali získané dáta.

**1. politika: PUM - Plán udržateľnej mobility (v gescii odboru regionálneho rozvoja)**

Zodpovedný zamestnanec: Ing. Katarína Náhlíková, samostatný odborný referent, oddelenie stratégie regionálneho rozvoja, územného plánovania a životného prostredia odboru regionálneho rozvoja, zapojená do prípravy plánu

Koordinátorka: Lucia Lašová

Dátum a čas rozhovoru: 24. 5. 2023, 9. – 11. hod.

**2. politika:** Smart koncepcia rozvoja kultúry

Zuzana Mičíková - odborná referentka, zástupkyňa riaditeľa, pracovisko kultúry odboru kultúry, zapojená do prípravy koncepcie

Katarína Kasprzykova - odborná referentka, pracovisko kultúry odboru kultúry, zapojená do prípravy koncepcie

Monika Krčmáriková - odborná referentka, pracovisko kultúry odboru kultúry, zapojená do prípravy koncepcie

Koordinátorka: Veronika Střelcová

Termíny rozhovorov: 22.5.-30.5.

**3. politika:** Koncepcia rozvoja sociálnych služieb 2018 - 2023

PhDr. Mária Kovaľová, PhD., MHA, MBA – externá expertka,

Termín rozhovoru: 6.6.2023



## **Identifikácia participatívnych zadaní a projektov, verejných politík, ktoré sa majú realizovať participatívne v rámci podaktivity 2**

### **Zoznam politík a zadaní, ktoré boli diskutované (podľa zadávateľa)**

#### **1. Odbor regionálneho rozvoja**

- Spolupráca v území Národného parku Malá Fatra – členstvo kraja v Rade Národného parku – nominácia na Ministerstvo Životného prostredia SR – mediačno-advokačný proces;
- Konceptia zadržiavania vody – mapovanie stakeholderov, dialóg v území;
- Konceptia EVVO a/alebo realizácia vzdelávacieho Enviro-fóra;
- Pilotný projekt Envirocentra v obci Svarín – budova s potenciálom pre EVVO a NC NPNT
- Rodová rovnosť

#### **2. Oddelenie informatiky**

- Otvorené dáta – projekt transparentnosti a otvorených datasetov

#### **3. Odbor kultúry**

- Mapovanie potrieb nositeľov nezriaďovanej kultúry v súvislosti s finančnou podporou a zapracovanie kultúrneho minima do vzdelávania

#### **4. Odbor sociálnych vecí**

- Fokusové skupiny s komunitou okolo zariadenia sociálnych služieb v Zákamennom na podporu procesu deinštitucionalizácie – výstavba komunitného zariadenia

#### **5. Riaditeľ úradu ŽSK/Manažérka kvality ŽSK**

- Interná participácia: Komunikácia, zdieľanie dát, revitalizácia priestorov úradu

#### **6. Odbor majetku a investícií**

- Celková stratégia znižovania energetickej náročnosti

#### **7. Odbor ekonomický**

- Participatívne dotácie – prepracovať proces tvorby a prerozdelenia

#### **8. Odbor zdravotníctva** - analýza dôveryhodnosti zdravotníctva v kompetencii ŽSK a posunu od posledného zberu dát. -PPP boli navrhnuté alternatívy parti procesu, ani jeden nevyhovoval potrebám OZ.

#### **9. Oddelenie ľudských zdrojov:** lepšie pracovné prostredie a lojalita zamestnancov

**ŽSK sa zároveň stal súčasťou Iniciatívy pre otvorené vládnutie /OGP, cieľom ktorého je sieťovanie lokálnych stakeholderov a realizácia akčného plánu.**

**Okrem vecných odborov bola realizovaná aj spolupráca s externými inštitúciami, menovite Sekcia pre mládež a Nadácia ŽSK: Práca s mládežou – prepájanie existujúcej Sekcie pre mládež ŽSK s úradom ŽSK a cielené vŕahovanie do súvisiacich agend: Letná škola participácie, hľadanie potenciálu spolupráce a podpory činnosti Nadácie, prepojenie Krajskej knižnice s Nadáciou ŽSK vo veci kaviarne**

## Projekt: Národný park Malá Fatra

- **Zadanie:** Téma Národného parku Malá Fatra (ďalej ako NP MF) bola pridelená pracovníku hneď po jeho vzniku v januári 2022. Naviazaná bola na list neštátnych vlastníkov lesov v NP MF združených v subjekte pod názvom Partnerstvo pre prírodný park Krivánska Malá Fatra (ďalej ako PPP KMF), adresovaný predsedníčke Žilinského samosprávneho kraja Erike Jurinovej. V liste vlastníci žiadali kraj o intervenciu v procesoch reformy národných parkov, ktorá súvisela s plánovanou zonáciou a možným zásahom do ich vlastníckych práv.  
Hoci ochrana prírody ako aj správa národných parkov spadá pod gesciu Ministerstva Životného prostredia SR a jemu podriadených orgánov štátnej správy, samosprávny kraj v rámci svojej zákonom pridelenej kompetencie zodpovedá za oblasť regionálneho rozvoja na svojom území a preto prijal politické rozhodnutie docieľiť v území konsenzus medzi aktérmi prostredníctvom facilitácie a mediácie.  
Projekt bol pracovníku priamo zadaný vedením kraja – predsedníčkou ŽSK Erikou Jurinovou a bol konzultovaný aj s jeho garantom - zástupcami odboru regionálneho rozvoja.
- **Termíny pracovných stretnutí:**
  - 4. 2. 2022 - Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR a Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR – hlbšia analýza situácie v NP MF, identifikácia kľúčových stakeholderov, mapovanie
  - 16. 2. 2022 - Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR a Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR – dizajn mediácie v území, návrh ďalších krokov
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
26.4.2022, 17.5.2022, 24.5.2022, 7.6.2022, 19.7.2022
- **Výsledok:**  
Projekt vedený ako doplnkový, dohliadaný pracovníkom participatívnej politiky, jednotlivé kroky implementované podľa plánu, prípadne potreby. V realizácii.

## Projekt: Mapovanie environmentálneho vzdelávania, výchovy a osvety (EVVO) na stredných školách v Žilinskom kraji

- **Zadanie:** ŽSK dlhodobou deklaruje svoju podporu pre rozvoj environmentálnej výchovy, vzdelávania a osvety (EVVO) na svojich školách aj v rámci schváleného Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja kraja 2021+, kde sa rozvoj EVVO stal jedným z piatich špecifických cieľov v oblasti Životného prostredia, ktorým sa ŽSK chce venovať. V roku 2022 ŽSK spracoval Konceptiu rozvoja školstva a športu ŽSK, do ktorej zaradil aj kapitolu venovanú environmentálnemu vzdelávaniu. Jednou z ciest, ako môže kraj prispieť k prehĺbovaniu environmentálneho povedomia širokej verejnosti, je zamerať sa na mladých ľudí. Pre tvorbu plánu na systematickú podporu environmentálneho povedomia potreboval kraj získať informácie k aktuálnemu stavu EVVO na školách, resp. vedomostiach žiakov po absolvovaní štúdia.  
Projekt EVVO bol identifikovaný v rámci diagnostiky participatívnych procesov, ktoré koordinátorky participácie realizovali v mesiaci máj 2022 a jeho potenciál vyplynul z rozhovorov s riaditeľom odboru regionálneho rozvoja a riaditeľom odboru školstva a športu.
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
28. 7. 2022 – Odbor školstva a športu – identifikácia prienikov s agendou odboru regionálneho rozvoja v rámci pripravovanej Konceptie rozvoja školstva a športu ŽSK

10. 8. 2022 – Odbor regionálneho rozvoja – zdefinovanie požiadaviek na mapovanie, stanovenie rozsahu mapovania, požadovaných výstupov, zapojených aktérov

- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
24.5.2022, 11.7.2022, 12.7.2022, 19.7.2022, 26.7.2022, 2.8.2022
- **Výsledok:** Kľúčová politika kraja. Aktuálne ukončená prvá etapa, pripravujú sa ďalšie dve etapy v zmysle nových projektových rámcov, ktoré sú v riešení.

## Projekt: Otvorenosť a transparentnosť

- **Zadanie:** Kraj získal zdroje na jednoročný projekt financovaný z prostriedkov EÚ, ktorého súčasťou je zavedenia otvorených dát. Kraj z rôznych technických a kapacitných príčin doposiaľ negeneruje žiadne datasety pre verejnosť a nemá s touto problematikou žiadnu skúsenosť. Táto skutočnosť znižuje regionálny rating z pohľadu otvorenej a transparentnej samosprávy a znižuje kredibilitu kraja aj v hodnotení TIS (Transparency International Slovensko).

Otvorené vládnutie je pritom jedným z kľúčových priorít krajskej samosprávy. K napĺňaniu tohto cieľa kraj vypracoval dokument Politika otvorenosti ŽSK, v ktorom jasne definuje rozsah verejne prístupných informácií o svojej činnosti. Zároveň sa kraj v máji 2022 stal členom prestížneho zoskupenia OGP Local (Iniciatíva pre otvorené vládnutie), kde zdefinoval svoju ambíciu pri napĺňaní krokov k transparentnému a otvorenému vládnutiu.

Projekt Otvorenosť a transparentnosť bol naviazaný na výstupy diagnostiky participatívnych procesov, ktoré koordinátorky participácie realizovali v mesiaci máj 2022 a jeho potenciál vyplynul z rozhovoru s vedúcim oddelenia informatiky ŽSK.

Téma bola predmetom rokovaní s najvyšším vedením kraja, ktoré potvrdilo svoj zámer uviesť dokument Politika otvorenosti ŽSK do praxe a s oddelením informatiky, ktoré zdefinovalo technické možnosti, ako aj s Útvárom hodnoty za peniaze z dôvodu postupu a zdieľania dát, ktoré generujú **vecné odbory**.

- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
24.5.2022, 2.8.2022 9.8.2022, 28.4.2023
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
4.5.2023 – stretnutie s riaditeľkou kancelárie predsedníčky, upresnenie požiadaviek a zámerov kraja v oblasti transparentnosti
- **Výsledok:** Kľúčová politika kraja. Projekt bol počas realizácie značne pozmenený z dôvodu meškajúceho projektu ŽSK financovaného z EU fondov, na ktorý bol naviazaný, ukončené boli prvé dve fázy.

## Projekt: Voda v krajine

- **Zadanie:** Vypracovanie plánu vodozádržných a protieróznych opatrení pre vybrané mikropovodie Žilinského kraja so zaangažovaním kľúčových stakeholderov – expertov v oblasti ochrany prírody a klímy, starostlivosti o pôdu, vodu a les a miestnych aktérov z územia – v zmysle PHSR.
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
28. január 2022 – Odbor regionálneho rozvoja–Ján Pavlík, Dana Gavalierová, koordinátorky participácie - úvodné stretnutie k projektu participácie

16. február – Odbor regionálneho rozvoja - Ján Pavlík, Dana Gavalierová, koordinátorky - plánovanie procesu –  
jún 2022 plánovanie procesu s Odborom regionálneho rozvoja ŽSK  
júl 2022 úvodné stretnutie s expertmi v oblasti Kysúc, príklad dobrej praxe v okolí Makova -21.7. (stretnutie s expertmi v téme vodozadržných opatrení)  
5.4.2023 – Odbor regionálneho rozvoja - Ján Pavlík, Dana Gavalierová, koordinátorky – doplnenie ďalších krokov v procese, scenár podujatia pre signatárov memoranda, výber pilotného územia na Kysuciach (Vychylovka)  
20.4.2023 – Odbor regionálneho rozvoja - Dana Gavalierová, koordinátorky – výber aktérov z územia Rajec, návrh komunikácie

- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
11.7.2022, 12.7.2022, 26.7.2022
- **Výsledok:**  
Doplnený projektový zámer, realizuje sa

## Projekt: Rodová rovnosť a lepšie pracovné prostredie

- **Zadanie:** Cieľom projektu je zvýšiť lojalitu a angažovanosť zamestnancov a zamestnankýň úradu cez podporu spokojnosti a identifikácie s úradom a so samotným krajom. Posilniť efektívnosť v práci a kvalitu práce a zároveň zvýšiť svoju príťažlivosť pre špecifické odborné pracovné pozície. Zavádzať metódy na posilnenie internej komunikácie, zdieľanie informácií, spoluprácu, podporu kolegiálnosti a stretávania sa.
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
august 2022 - Definovanie problému a cieľových skupín  
august – september 2022 - Úvodné aktivity  
september 2022 - Definovanie participatívnych nástrojov a projektových cieľov  
október 2022 - dizajn participatívneho procesu a fokusových skupín  
november 2022 - realizácia fokusových skupín /vybraní zamestnanci  
november, december 2022– anketový prieskum /všetci zamestnanci  
december 2022/január 2023– analýza prieskumu a návrh riešení  
20.4.2023 – Odd ľudských zdrojov a ORR – plánovanie prezentácie výstupov prieskumu  
24.4. 2023 – CVTI – interpretácia výstupov prieskumu
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
16.8.2022  
19.4.2023 – interpretácia výsledkov prieskumu
- **Výsledok:**  
Projekt bol pretransformovaný a je riešený v rámci témy pracovné prostredie a rodová rovnosť. Implementácia riešení a návrh ďalších krokov sú predmetom nového projektu.

## Projekt: Interná participácia

- **Zadanie:** Zavedenie novej kultúry systematickej internej medziodborovej komunikácie. Cieľom je zefektívniť komunikáciu na úrade prostredníctvom posilnenia spolupráce naprieč odbormi a oddeleniami.
- **Termíny pracovných stretnutí:**
  - 30.6. Prezentácia diagnostiky s workshopom internej participácie
  - 13.7. Rada riaditeľov
  - 10.7.2022 - Stretnutie o tom, ako, prečo a kde sa na našom úrade môžeme stretávať a v čom by to mohlo byť lepšie a v čom by to mohlo pomôcť, ako by bolo možné práve tento priestor urobiť prívetivejším, o konkrétnych nápadoch, ktoré chceme v tomto smere vyskúšať a o tom, aké sú iné možnosti, čo sa týka neformálnych stretnutí v rámci nášho úradu. Zúčastnili sa Nmec Tomáš, Stehlíková Marta, Marec Marián, Francistyová Andrea, Skácelová Miriam, Šubjaková Ivana, Lašová Lucia, Remencová Martina, Bobáňová Veronika, Adamková Marcela, Hriníková Monika a stretnutie viedla Veronika Střelcová.
  - 19.8.-19.9 - Stand by stoly – pilot
  - August, september: Dve raňajkové stretnutia o stretávaní
  - 8.3. 2023 – prezentácia aktivít v priestore na rade riaditeľov úradu
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**
  - 24.5.2022, 11.7.2022, 19.7.2022 26.7.2022, 2.8.2022 9.8.2022
- **Výsledok:**

Projekt bol doplnený, rozpracovaný a pokračuje v realizácii

## Projekt: KRAJSKÉ ENVIROCENTRUM

- **Zadanie:** Pilotný projekt envirocentra v obci Svarín – budova s potenciálom pre EVV a NC NPNT
- **Termíny pracovných stretnutí:**
  - 1.6.2022 – Odbor regionálneho rozvoja, Dana Gavalierová
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**
  - 11.7.2022, 12.7.2022
- **Výsledok:** Projekt nebol ďalej rozpracovaný, nenašiel svojho vlastníka/čku a finančnú a systematickú podporu

## Projekt: NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA

- **Zadanie:** Implementácia systému Triplehelix
- **Termíny pracovných stretnutí:**
  - 13. júna 2022 10:00-11:00 Zúčastnili sa Lašová Lucia; Skácelová Miriam; Gavalierová Dana; Nmec Tomáš; Zelná Mária; Šimunková Sláva; Francistyová Andrea; Remencová Martina; Střelcová Veronika
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**
  - 12.7.2022

- **Výsledok:**  
Projekt nebol ďalej rozpracovaný, nenašiel svojho garanta/ku

## Projekt: PRIESKUM SPOKOJNOSTI V ZDRAVOTNÍCTVE

- **Zadanie:** Prieskum spokojnosti v zdravotníckych zariadeniach, ktorých zriaďovateľom je ŽSK
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
30.6.2022 - Riaditeľka odboru zdravotníctva ŽSK, Miroslav Zwiefelhofer, Tomáš Rakos, koordinátorky – konzultácia o cieľi, predstavenie možností a návrhov participatívnej aktivity
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
24.5.2022, 7.6.2022, 8.6.2022, 14.6.2022, 12.7.2022
- **Výsledok:** Projekt nebol ďalej rozpracovaný, nepodarilo sa naplniť očakávania zadávateľa a dostatočne konkretizovať požiadavky z jeho strany (Odbor zdravotníctva)

## Projekt: Deinštitucionalizácia sociálnych služieb

- **Zadanie:** Prechod z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť, s cieľom umožniť väčšine prijímateľov sociálnych služieb s mentálnym a kombinovaným postihnutím prirodzený návrat do bežného a spoločenského života. Cieľom malo byť oboznámiť obyvateľov obce so zámerom nového komunitného zariadenia a vzájomným dialógom eliminovať možné obavy s príchodu osôb so zdravotným znevýhodnením a zamedziť tak možným konfliktom.
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
27.7.2022 - s riaditeľkou Odboru sociálnych vecí  
17.8.2022 - riaditeľkou CSS Zákamenné
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:**  
24.5.2022, 19.7.2022, 26.7.2022 2.8.2022 9.8.2022
- **Výsledok:** Projekt bol ďalej rozpracovaný, nebol realizovaný

## Projekt: Mapovanie nezriaďovanej kultúry

- **Zadanie:** Zistiť potreby nezriaďovanej kultúry a na základe toho nastaviť dotačný systém
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
s riaditeľom odboru kultúry ŽSK -12.9.2022, 14.11.2022
- **Termíny konzultácií k procesu s Participation Factory:** 19.7.2022, 26.7.2022, 12.9.2022
- **Výsledok:** Projekt bol ďalej rozpracovaný, nebol realizovaný z finančných dôvodov kraja. Potenciál na realizáciu po roku 2024

## Projekt: Participatívne dotácie

- **Zadanie:** Nastaviť efektívny systém fungovania participatívnych dotácií, zistiť potreby verejnosti
- **Termíny pracovných stretnutí:**  
**29.7.2022** – s riaditeľkou ekonomického odboru
- **Výsledok:** – odložené na neurčito z finančných dôvodov kraja

### **Finálny zoznam participatívnych procesov/zadaní/projektov: 6**

EVVO – Environmentálne vzdelávanie, výskum a osвета

VODA – Vodozádržné opatrenia a klimatická udržateľnosť

Interná participácia

Rodová rovnosť a lepšie pracovné prostredie

Transparentnosť a otvorenosť

Národný park Malá Fatra

### **Dizajnovanie participatívnych procesov**

**Participatívny proces 1 / názov: VODA**

**Konzultácie k participatívne procesu:**

- ✓ 23.8.2022/ práca s aktérmi, definovanie cieľových skupín za účasti ORR (Dana Gavalierová)
- ✓ 4.10.2022 – rozpracovanie do dizajnu, návrh stretnutia aktérov v teréne

- ✓ 27.1.2023 – zhodnotenie stavu, aktualizácia na rok 2023, nové skutočnosti
- ✓ 7.2.2023 - dôležité bude stretnutie v tomto týždni (9.2.) medzi ORR a aktérmi z Rajeckej doliny.
- ✓ 28.2.2023 - V projekte VODA je potenciál na zaujímavý participatívny proces s aktérmi v území v regióne Kysúc. Aktéri sú už identifikovaní, výstupom bude dokument o možných vodozadržných opatreniach.

#### Ďalšie informácie:

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/participativne-procesy/vodozadrzne-opatrenia-k-limaticka-udrzatelnost.html>

**Výstup:** projektový spis

**Miera rozpracovania projektového spisu:** ukončený, prebieha realizácia

#### Participatívny proces 2 /názov:

**EVVO: Mapovanie environmentálneho vzdelávania, výchovy a osvetu (EVVO) na stredných školách v Žilinskom kraji**

**EVVO 2 - Podpora EVVO na stredných školách v Žilinskom kraji - návrhová časť**

#### Konzultácie k participatívne procesu:

- ✓ 30.8.2022 /konceptia EVVO za účasti ORR (Dana Gavalierová), predstavenie návrhu stretnutia školských envirokoordinátorov, zadefinovanie úloh, ktoré tomu majú predchádzať
- ✓ 31.8.2022 – zadefinovanie troch fáz EVVO (1 - riaditelia a koordinátori, 2 - študenti, 3 - výstupy)
- ✓ 4.10.2022 – témou Envirofórum – ako pracovať s učiteľmi z rôznych škôl, hľadanie správneho modelu podľa úrovne EVVO
- ✓ 13.10.2022 – nastavenie scenára na envirofórum na základe počtu potvrdených envirokoordinátorov, zadefinovanie potrieb a cieľov
- ✓ 17.10.2022- EVVO- rozpracovanie konkrétneho programu envirofóra, scenár
- ✓ 18.10.2022 – rozdelenie úloh na envirofórum, definovanie potrebných kapacít na jednotlivé aktivity
- ✓ 25.10.2022 – konzultácia s BBSK a KSK, na ktorej bol odprezentovaný plán fóra k EVVO
- ✓ 2.11.2022 – finálne stretnutie k envirofóru, posledné inštrukcie, dizajn získavania spätnej väzby
- ✓ 8.11.2022 EVVO – témou boli výstupné protokoly pre učiteľov a riaditeľov z Envirofóra, otvorila sa téma duplicitného prieskumu študentov, ktorý sa realizuje v rámci V4
- ✓ 15.11.2022 - Príprava fokusovej skupiny k EVVO: aké otázky sa pýtať, v akom priestore, kedy sa uzatvoria dotazníky
- ✓ 22.11.2022- EVVO: Fokusové skupiny – plánovanie, koľkých študentov osloviť, aké školy.. rozdelenie úloh
- ✓ 13.12.2022 - Témou konzultácie boli fokusové skupiny EVVO, scenár fokusky, časový harmonogram
- ✓ 10.1.2023 - Témou boli fokusové skupiny k EVVO, ako ich vyhodnocovať, zvažovalo sa zapojenie súkromných škôl.
- ✓ 7.2.2023 – boli predstavené nové skutočnosti v rámci EVVO, predstavenie cieľov EVVO II



- ✓ 13.2.2023 - Konzultácia bola venovaná fokusovým skupinám v rámci projektu EVVO a ich ďalšiemu spracovaniu - PPP predstavilo jednotlivé bloky, ktoré aplikujeme na spracovanie fokusových skupín.
- ✓ 27.2.2023- EVVO – odborný workshop s aktérmi
- ✓ 10.3.2023 – naplánovanie procesov v projektoch EVVO II a EVVO III
- ✓ 24.3.2023 – analýzy dát z EVVO I, metódy a postupy pri spracovaní
- ✓ 31.3.2023 - analýzy dát z EVVO I, metódy a postupy pri spracovaní
- ✓ 19.5.2023 – dizajn Envirofóra II
- ✓ 25.5. 2023 - dizajn participatívnych aktivít na Envirofóre II
- ✓ 2.6. 2023 - dizajn participatívnych aktivít na Envirofóre II

#### Ďalšie informácie:

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/participativne-procesy/mapovanie-urovne-evvo-strednych-skolach-zilinskom-kraji.html>

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/participativne-procesy/evvo-ii-podpora-evvo-strednych-skolach-zilinskom-kraji-navrhova-cast.html>

**Výstup:** projektový spis

**Miera rozpracovania projektového spisu:** ukončený, prebieha dizajnovanie nový etáp

#### Participatívny proces 3 / Otvorenosť a transparentnosť

##### Konzultácie k participatívne procesu:

- ✓ 13.9.2022 dizajn scenáru stretnutia krajov (BBSK, PSK a ŽSK)
- ✓ 24.1.2023 Úlohou koordinátoriek je rámce aktualizovať do konca mesiaca január v zmysle súčasného stavu, pričom pôvodný návrh sa ponechá v zdieľanej zložke. V projekte Open Data bude potrebné vytvoriť kompletne nový projektový rámec, nakoľko z objektívnych príčin nebude možné realizovať aktivity podľa pôvodného plánu.
- ✓ 28.2.2023 - Je potrebné to postaviť na novo s fokusom na dokument Politika otvorenosti ŽSK. Mení sa aj zadávateľ. Treba zväžiť možnosť ísť do územia, prizvať starostov a primátorov, samosprávy, univerzity, mimovládny sektor. Koordinátorky čaká participatívne plánovanie nasledujúci týždeň, potom si prejde návrhy s Fabrikou.
- ✓ 28.4.2023 - Príprava a dopracovanie projektového rámca Otvorenosť a transparentnosť

**Ďalšie informácie:** link na web stránku – základné info o PP

**Výstup:** projektový spis

**Miera rozpracovania projektového spisu:** ukončené prvé dve fázy, tretia je v procese dizajnovania

#### Participatívny proces 4/ Rodová rovnosť a spokojnosť zamestnancov

##### Konzultácie k PP:

- ✓ 7.9.2022 – zdefinovanie cieľa v riešení spokojnosti zamestnancov, návrh fokusových skupín a následnej evaluácie

- ✓ 19.1.2023 rodová rovnosť a spokojnosť zamestnancov. Témou stretnutia bola analýza dotazníka zameraného na pracovné prostredie, spokojnosť a atmosféru na pracovisku. Cieľom bolo zistiť, ako sa má dotazník vyhodnotiť, ako z neho získať čo najviac kľúčových informácií.

#### **Ďalšie informácie:**

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/participativne-procesy/lepsie-pracovne-prostredie.html>

**Výstup:** projektový spis

**Miera rozpracovania projektového spisu:** ukončený, prebieha implementácia

## **Realizácia participatívnych procesov**

Participatívny proces 1 / Názov verejnej politiky: Národný park Malá Fatra

**Časová dotácia:** január 2022 – január 2023

**Stručný opis:** Téma Národného parku Malá Fatra (ďalej ako NP MF) bola pridelená pracovisku hneď po jeho vzniku v januári 2022, naviazaná na požiadavku občanov – neštátnych vlastníkov lesov v území Malej Fatry, dohliadnuť na ich práva pri národnej stratégii zonácie. Kraj prijal politické rozhodnutie docieľiť v území konsenzus medzi aktérmi prostredníctvom facilitácie a mediácie. Vyrokovaná dohoda totiž môže mať nepriamo vplyv na úspešnú implementáciu reformy národných parkov. Kraj zároveň buduje silné väzby so stakeholdermi v území, ktorých aktivity sú zdrojom regionálneho rozvoja, predovšetkým rozvoja cestovného ruchu.

**Ďalšie informácie:** link na web stránku priebeh PP??

Opis priebehu realizácie: Cieľom procesu bolo vytvoriť platformu pre nadviazanie dialógu medzi stakeholdermi v území, ktorí sú dotknutí reformou, kým nebude do praxe uvedená zákonom stanovená Rada NP, dosiahnuť konsenzus pri navrhovaných opatreniach a zmierniť napätie v území pri zavádzaní zmien.

V rámci naplánovaného participatívneho procesu koordinátorky participácie uskutočnili:

- v prvej fáze sériu viacerých bilaterálnych rokovaní so všetkými aktérmi v spore (združenie Partnerstvo pre prírodný park Krivánska Malá Fatra, Národný park Malá Fatra, Ministerstvo ŽP, Únia neštátnych vlastníkov), aby jednotlivito vypočuli účastníkov a zadokumentovali rozdiely ale aj prieniky stanovísk;
- následne v druhej fáze zorganizovali a facilitovali spoločné stretnutie všetkých aktérov, na ktorom došlo k predstaveniu zonácie, prijatiu spoločnej komunikačnej stratégie, dohode na úlohách všetkých zúčastnených na nadchádzajúce obdobie (stretnutie je predmetom MU), zároveň vykomunikovali zaradenie zástupcu kraja do novovytvorenej Rady NP;
- v tretej fáze vykonali jednotlivito s aktérmi odpočet úloh, pomohli zorganizovať prvé stretnutie vlastníkov s novom riaditeľkou NP Malá Fatra, a prvé zasadnutie Rady NP, do ktorej presunuli ďalšiu komunikáciu v agende.

**Zrealizované stretnutia v rámci participatívneho procesu:**

**4. 2. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR a Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR – hlbšia analýza situácie v NP MF, identifikácia kľúčových stakeholderov, mapovanie

#### **16. 2. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR a Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR – dizajn mediácie v území, návrh ďalších krokov

#### **4. 3. 2022, Správa NP Malá Fatra, Varín**

- Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR + koordinátorka participácie + riaditeľ Správy NP Malá Fatra - získanie doplňujúcich informácií v téme, vypočutie účastníkov pre lepšiu orientáciu

#### **15. 3. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR + koordinátorky participácie a predsedníctvo PPP KMF – získanie doplňujúcich informácií v téme, vypočutie účastníkov pre lepšiu orientáciu

#### **18. 3. 2022, Správa NP Malá Fatra, Varín**

- Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR + koordinátorky participácie + riaditeľ Správy NP MF p. Michal Kalaš / krajinárka Gabriela Kalašová – získanie doplňujúcich informácií v téme po stretnutí s PPP KMF, verifikácia faktov pre lepšiu orientáciu

#### **4. 4. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR + koordinátorky participácie + predseda Únie neštátnych vlastníkov lesov p. Milan Ovseník - získanie doplňujúcich informácií v téme, vypočutie účastníka pre lepšiu orientáciu

#### **13. 4. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR + koordinátorky participácie + riaditeľ Správy NP MF + predseda PPP KMF – facilitácia komunikovania stanovísk a požiadaviek oboch strán, hľadanie prienikov, mediácia sporu

#### **29. 4. 2022, Urbár Belá**

- koordinátorky participácie + predseda PPP KMF – návšteva dotknutých lokalít Urbáru Belá, komunikácia sporných bodov v teréne

#### **5. 5. 2022, Správa NP Malá Fatra, Varín**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR + koordinátorky participácie + riaditeľ Správy NP MF + riaditeľ sekcie národných parkov MŽP SR – prvé koordinačné stretnutie s nadradeným orgánom štátnej správy, prezentácia mediácie v území, dohodnutie ďalšej spoločnej stratégie

#### **26. 9. 2022, Správa NP Malá Fatra, Varín**

- Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR + koordinátorky participácie + riaditeľ Správy NP MF p. Michal Kalaš - stretnutie s odchádzajúcim riaditeľom Správy NP Malá Fatra, zhodnotenie aktuálneho stavu

#### **5. 10. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- koordinátorky participácie a vlastníky projektu odbor regionálneho rozvoja – vyhodnotenie činnosti pracoviska na projekte a monitoring úloh, naplánovanie ďalšieho postupu

#### **6. 10. 2022, Urbár Belá**

- Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR + koordinátorky participácie + predseda PPP KMF – zhodnotenie aktuálneho stavu zonácie, vyhodnotenie plnenia úloh aktérov

#### **16. 11. 2022, Správa CHKO Poľana, Zvolen**

- koordinátorky participácie + ORR - stretnutie s riaditeľkou CHKO Poľana p. Vladimírou Fabriciousovou za účelom oboznámenia sa s úspešnými participatívnymi procesmi pri správe chránených území a zdieľania dobrej praxe v komunikácii s neštátnymi vlastníkami

#### **21. 11. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- koordinátorky participácie + ORR + riaditeľka Správy NP Malá Fatra – predstavenie novej riaditeľky národného parku a jej vízie smerovania parku, oboznámenie novej riaditeľky s doterajším postupom mediačného procesu, nastavenie komunikačnej stratégie na nadchádzajúcom stretnutí s neštátnymi vlastníkami

#### **24. 11. 2022, Urbár Belá**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR a Ing. Dana Gavalierová, koordinátorka enviro projektov ORR + PPP + Správa NP MF + zástupcovia PPP KMF a ďalší neštátni vlastníci – predstavenie novej riaditeľky Správy NP MF, aktuálny stav zonácie, facilitácia stretnutia, komunikovanie postupu a stratégie nového vedenia parku

#### **1. 12. 2022, Demänovská dolina**

- stretnutie s riaditeľom NAPANT – predstavenie mediačno – participatívneho procesu v prípade NP Malá Fatra, zdieľanie skúseností, nastavenie rámca podobného procesu v NAPANT, facilitácia stretnutia riaditeľa s neštátnymi vlastníkami

#### **13. 2. 2023, online**

- Ing. Ján Pavlík, PhD., riaditeľ ORR + PPP + riaditeľka Správy NP MF – zdieľanie aktuálneho vývoja a stavu zonácie

#### **23. 3. 2023, Úrad ŽSK Žilina**

- stretnutie s riaditeľom ORR k textácii brožúry k mediačnému procesu v Malej Fatre

#### **4. 4. 2023, online**

- konzultácia brožúry k mediačnému procesu v Malej Fatre s aktérmi – riaditeľkou Správy NP Malá Fatra a predsedom PPP KMF

#### **23. 5. 2023, Úrad ŽSK Žilina**

- konzultácia aktuálnej situácie v území s vlastníkom projektu ORR vzhľadom na personálne výmeny u aktérov (ŽSK, MŽP SR)

### Zrealizované podujatia:

- **Názov podujatia: Informatívne stretnutie k zonácii NP Malá Fatra**
  - – predstavenie zonácie neštátnym vlastníkom ešte pred odovzdaním na MŽP, mediácia sporu, facilitácia komunikovania stanovísk, hľadanie spoločných prienikov, zadefinovanie postupnosti krokov a úloh pre aktérov, schválenie komunikačnej stratégie
- Dátum realizácie podujatia: 25.5.2022
- MU: je predmetom odpočtu MU

### Participatívny proces 2 / Názov verejnej politiky: Mapovanie environmentálneho vzdelávania, výchovy a osvetu (EVVO) na stredných školách v Žilinskom kraji

#### Časová dotácia: október 2022 – marec 2023

Stručný opis: Cieľom projektu je komplexne zmapovať existujúci stav a kvalitu EVVO na všetkých stredných školách v kraji (59 vo svojej zriaďovateľskej pôsobnosti a 29 v inej). Vstupy sú východiskom pre kraj pri ďalšom nastavovaní kvalitatívnych a kvantitatívnych parametrov EVVO, ktoré by mali viesť ku zlepšeniu úrovne poskytovanej EVVO alebo ku zvýšeniu úrovne environmentálneho povedomia žiakov, zároveň budú slúžiť na tvorbu workshopov na deficientné témy pre študentov / učiteľov. Cieľom regionálnej politiky je dosiahnuť kvalitnú a relevantnú edukáciu študentov a učiteľov (verejnosti) a zabezpečiť tak trvalo udržateľné kvalitné životné prostredie, zvýšiť povedomie o environmentálnych témach, a prispieť tak k zmierneniu dopadov klimatickej krízy na kraj.

**Ďalšie informácie:** link na web stránku priebeh PP

#### Opis priebehu realizácie:

##### Fáza I: október - november 2022 (riaditelia + koordinátori)

Koordinátorky oslovili v úvode mesiaca október riaditeľov všetkých stredných škôl v kraji (89) za účelom motivovať ich ku spolupráci, vysvetliť im účel a rozsah aktivít, vyžiadať si od nich základné informácie k poskytovanej EVVO a kontaktné údaje na školských koordinátorov EVVO, prípadne delegovaných učiteľov, ktorí sa zapoja do procesu.

Následne oslovili aj koordinátorov EVVO, ktorých pozvali na Fórum konané 3. novembra. Počas októbra 2x poslali pripomienku podujatia a zároveň dva týždne pred podujatím požiadali koordinátorov o vyplnenie google dotazníka s konkrétnymi vstupnými otázkami.

V novembri, zrealizovali koordinátorky Fórum pre koordinátorov EVVO na úrade kraja. Cieľom bolo zozbierať podnety, postrehy, skúsenosti k lepšiemu pochopeniu stavu EVVO na školách, a výzvam a prekážkam, ktoré koordinátori riešia. Práca s koordinátormi prebiehala v malých a zmiešaných skupinách (10 – 15 ľudí) bez prihliadnutia na iné kritériá, ako typ školy (gymnázium vs. odborná škola), úroveň EVVO, zriaďovateľ (ŽSK vs. mesto / obec/ministerstvo/cirkev/fyzická osoba a pod.).

V mesiaci november koordinátorky pripravili na spustenie ďalšiu fázu mapovania EVVO, ktorá bola venovaná študentom – dotazníky a fokusové skupiny. Vypracovali k nim detailné inštrukcie pre učiteľov a oslovili školy so žiadosťou o zapojenie žiakov štvrtých ročníkov. Otázky do formulára pripravilo ORR a venovali sa zisťovaniu znalostí študentov a ich reflexii stavu a úrovne EVO na školách (potreby, bariéry, preferencie).

##### Fáza II: december 2022 – január 2023 (Študenti)

Na začiatku mesiaca koordinátorky zrealizovali reprezentatívny dotazníkový prieskum so žiakmi štvrtých ročníkov.

Následne bol dotazníkový prieskum doplnený desiatimi fokusovými skupinami na vybraných školách v ŽSK. Deväť fokusových skupín sa zrealizovalo na školách v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK, a to na šiestich odborných školách a troch gymnáziách v pomere 1:3 (zodpovedá pomeru škôl v kraji) v regiónoch. Pre doplnenie dát koordinátorky zorganizovali jednu fokusovú skupinu na škole iného zriaďovateľa, ktorá bola zmiešaná v pomere polovica žiakov z gymnázia a polovica z odbornej školy. Výber škôl zohľadnil regionálne hľadisko, rozhodujúcim kritériom bola ich veľkosť, a teda počet tried v štvrtom ročníku, aby sa podarilo dosiahnuť v skupinách čo najväčšiu pestrosť. Fokusové skupiny sa uskutočnili so študentmi štvrtých ročníkov. Skladbu otázok pre fokusové skupiny pripravili koordinátorky v spolupráci s ORR na základe výstupov dotazníka. Fokusové skupiny boli zamerané na doplnenie dotazníkového prieskumu a reflektovali už na jeho výsledky.

### **Fáza III: február - marec 2023 (spracovanie výstupov)**

Koordinátorky zosumarizovali všetky získané dáta, protokoly a zápisy, vyhodnotili fokusové skupiny a odovzdali ich na následnú analýzu vlastníčkovi projektu ORR. Po dohode s vlastníkom sa na prebiehajúcich analýzach podieľajú.

Zrealizované pracovné stretnutia v rámci PP

#### **28. 7. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

– stretnutie so zástupcami Odboru školstva a športu – identifikácia prienikov s agendou odboru regionálneho rozvoja v rámci pripravovanej koncepcie rozvoja školstva a športu ŽSK

#### **10. 8. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

– stretnutie s vlastníkom projektu Odborom regionálneho rozvoja – zadefinovanie požiadaviek na mapovanie, stanovenie rozsahu mapovania, požadovaných výstupov, zapojených aktérov

#### **23. 9. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- predstavenie a potvrdenie participatívneho procesu zástupcom odboru školstva a športu, zadefinovanie a rozdelenie rolí a úloh v procese

#### **21. 10. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja k priebehu prvej fázy participatívneho procesu projektu mapovania EVVO a pripravovanému podujatiu Envirofórum – od teórie k praxi

#### **25. 10. 2022, online**

- zdieľanie dobrej praxe s koordinátorkami participácie z BBSK pri riešení rovnakej témy EVVO

#### **14. 11. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja k priebehu druhej fázy participatívneho procesu projektu mapovania EVVO, zadefinovanie potrebných vstupov z plánovaného prieskumu so študentmi a fokusových skupín

#### **21. 11. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja, predstavenie a odsúhlasenie stratégie pri výbere škôl do fokusových skupín

### **7. 12. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja, konzultácia scenára a otázok do fokusových skupín, pracovných tímov a harmonogramu realizácie fokusových skupín

### **16. 1. 2023, online**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja po ukončení všetkých fokusových skupín, zhodnotenie priebehu a konzultácia k vybraným vstupom

### **20. 1. 2023, online**

- zdieľanie dobrej praxe s koordinátorkami participácie z BBSK pri riešení rovnakej témy EVVO

### **3. 2. 2023, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja po ukončení participatívneho procesu EVVO I, plánovanie a návrhy ďalších etáp EVVO podľa vstupov, harmonogram

### **8. 2. 2023, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja, zhodnotenie prepisov, návrh nových kódov, dohodnutie ďalších krokov pri vyhodnocovaní fokusových skupín

### **8. 2. 2023, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu a zo zástupcami odboru školstva a športu – konzultácia legislatívy, systematickej podpory a možných krokov v prospech posilnenia pozície koordinátora EVVO na stredných školách na základe potrieb učiteľov identifikovaných v mapovaní

Zrealizované podujatia:

- **Názov podujatia: Envirofórum – od teórie k praxi**
  - celodenný participatívny workshop s koordinátormi EVVO na stredných školách s cieľom zmapovať ich potreby, skúsenosti a prekážky v rozvoji EVVO
- Dátum realizácie podujatia: 3. 11. 2022
- MU: je predmetom odpočtu MU

[Participatívny proces 2 - pokračovanie / Názov verejnej politiky: Podpora rozvoja EVVO na stredných školách v Žilinskom kraji – Dizajn a tvorba konkrétnych opatrení na zlepšenie EVVO](#)

**Časová dotácia:** marec 2023 – august 2023

Stručný opis: Projekt podpory rozvoja EVVO je druhou etapou projektu Mapovania environmentálneho vzdelávania, výchovy a osvetu (EVVO) na stredných školách v Žilinskom kraji EVVO. Jeho cieľom je využiť získané analýzy z prvej fázy k tvorbe návrhovej časti, ktorá

bude obsahovať konkrétne opatrenia a mechanizmy na podporu EVVO. Na kreovaní návrhov na základe dát sa budú podieľať v experti z oblasti EVVO. Následne sa návrhová časť na osobitných podujatiach predstaví účastníkom predošlého participatívneho procesu - koordinátorom EVVO na stredných školách, ako aj Žiakom stredných škôl. Jej výsledkom má byť mapa riešení jednotlivých prekážok, prioritizácia postupov, vhodné a reálne načasovanie implementácie v prostredí stredných škôl, stanovenie krátkodobých, strednodobých a dlhodobých horizontov na systematické a cielené zlepšenie EVVO. Vstupy sú východiskom aj pre kraj pri ďalšom nastavovaní kvalitatívnych a kvantitatívnych parametrov EVVO, ktoré by mali viesť ku zlepšeniu úrovne poskytovanej EVVO a ku zvýšeniu úrovne environmentálneho povedomia žiakov.

#### **Ďalšie**

**informácie:**

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/participativne-procesy/evvo-ii-podpora-evvo-str-ednych-skolach-zilinskom-kraji-navrhova-cast.html>

#### **Opis priebehu realizácie:**

##### **Fáza I: marec - máj 2023 (Študenti a študentky stredných škôl + experti)**

Koordinátorky v nadväznosti na výsledky mapovania zorganizovali v marci a apríli pilotné aktivity pre študentov a študentky stredných škôl na deficitné témy, aby v praxi verifikovali požadované metódy. Po podujatiach bola zozbieraná spätná väzba účastníkov k ďalšiemu hodnoteniu správnosti postupu.

V spolupráci s garantom témy ORR boli v apríli finalizované všetky správy z predošlého procesu, ktoré slúžili ako podklad pre spracovanie Návrhovej časti konkrétnych krokov na zlepšenie EVVO na stredných školách. Výstupná správa z projektu mapovania bola odprezentovaná všetkým riaditeľom stredných škôl.

V mesiaci máj PPP zorganizovalo panel odborníkov, s ktorými bol daný dokument skonzultovaný. Odborníci budú môcť doplniť a revidovať návrhy aj v ďalšom období dopracovania návrhovej časti. PPP v spolupráci s OŠaŠ a konzultácii s pedagógmi zvolilo termín ďalšieho stretnutia s účastníkmi mapovania, na ktorom sa návrhová časť skonzultuje. Koordinátorky pripravili dizajn participatívnych aktivít a zabezpečili organizačno-technické náležitosti podujatia podľa stanoveného programu.

##### **Fáza II: jún 2023 (Študenti a študentky + koordinátori a koordinátorky EVVO)**

PPP zrealizovalo participatívny celodenný workshop určený pre koordinátorov/ky EVVO a študentov a študentky stredných škôl. V rámci programu PPP odprezentovalo koordinátorom výstupy mapovania EVVO v rámci prvej etapy projektu, následne predstavilo návrhová časť a spoločne s učiteľmi/učiteľkami ju prostredníctvom participatívnych metód pripomenkovalo a prioritizovalo realizovateľné a vhodné kroky smerujúce k zlepšeniu EVVO. Počas podujatia PPP zorganizuje aj praktickú časť – komunitu praxe v teréne – v priestoroch vybranej organizácie poskytujúcej neformálne vzdelávanie z dôvodu participatívneho zisťovania prekážok a bariér, ktoré sú príčinou nedostatočnej spolupráce medzi školami a environmentálnymi organizáciami.

##### **Fáza III: júl - august 2023 (spracovanie výstupov)**



Koordinátorky zosumarizovali všetky získané dáta, protokoly a zápisy, a odovzdali ich na následnú analýzu vlastníkovi projektu ORR. Po dohode s vlastníkom sa na prebiehajúcich analýzach podieľajú.

PPP zorganizovali stretnutie vedúcich zástupcov ORR a OŠaŠ na konzultáciu návrhovej časti. Rokovanie má za cieľ potvrdiť návrhovú časť v zmysle legislatívnych, finančných a časových možností kraja a rozdeliť návrhy na realizovateľné v krátkom období a realizovateľné za predpokladu navýšenia kapacít, a vylúčiť tie, ktoré nie je možné realizovať.

Zrealizované pracovné stretnutia v rámci PP

### **9. 3. 2023, Úrad ŽSK Žilina**

- stretnutie so zástupcami odboru školstva a športu – konzultácia k stanoveniu termínu podujatia s učiteľmi – Envirofórum II., plánu aktivít pre študentov a študentky na základe výstupov mapovania

### **15. 3. 2023, Drieňová**

- stretnutie so zástupcami Bioklimatického parku Drieňová k možnostiam spolupráce pri príprave podujatia pre učiteľov – koordinátorov EVVO na stredných školách

### **20. 4. 2023, Úrad ŽSK Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja, k dizajnu participatívneho podujatia s učiteľmi – Envirofórum II.

### **2. 5. 2023, online**

- stretnutie s ORR k pripomienkovaniu finálnych spracovaných analýz dotazníkov žiakov a učiteľov, vyhodnotenie, formulácia základných téz

### **22. 5. 2023, online**

-konzultácia s ORR k interpretácii dát vyplývajúcich z dotazníka učiteľov, stanovenie základných téz a odporúčaní

### **23. 5. 2023, Úrad ŽSK Žilina**

- stretnutie s vlastníkom projektu - odborom regionálneho rozvoja k naplánovaniu ďalších krokov v jednotlivých etapách EVVO II a EVVO III

### **24. 5. 2023, online**

- kick-off stretnutie so skupinou expertov podieľajúcich sa na dopracovaní Návrhovej časti krokov na zlepšenie EVVO na stredných školách

### **25. 5. 2023, online**

- stretnutie s vlastníkom projektu ORR k témam a obsahu participatívnych aktivít, definovanie požiadaviek na výstupy a merateľné ukazovatele úspechu

### **29. 5. 2023, online**

- stretnutie s vlastníkom projektu s cieľom finalizovať scenár Envirofóra, stanoviť personálne kapacity a rozdeliť si úlohy pred a počas podujatia

### **5. 6. 2023, online**

- predstavenie detailného technického scenára koordinátorkám participácie z PSK a BBSK, zadefinovanie úloh a požadovaných výstupov na podujatí

## 9. 6. 2023, Úrad ŽSK

- zhodnotenie priebehu Envirofóra s vlastníkom projektu ORR

Zrealizované podujatia:

- **Názov podujatia: Viac tepla, menej dymu pre klímu**
  - poldenná pilotná aktivita pre študentov a študentky stredných škôl nadizajnovaná podľa ich potrieb zistených v rámci mapovania EVVO na školách, s cieľom verifikovať tieto zistenia
- Dátum realizácie podujatia: 28. 3. 2023
- MU: je predmetom odpočtu MU
  
- **Názov podujatia: Viac tepla, menej dymu pre klímu**
  - pilotný seminár s exkurziou v Biomasovom logistickom centre pre študentov stredných škôl podľa ich potrieb zistených v rámci mapovania EVVO na školách
- Dátum realizácie podujatia: 4. 4. 2023
- MU: nie je predmetom odpočtu MU
  
- **Názov podujatia: Viac tepla, menej dymu pre klímu**
  - pilotný seminár s exkurziou v Biomasovom logistickom centre pre študentov stredných škôl podľa ich potrieb zistených v rámci mapovania EVVO na školách
- Dátum realizácie podujatia: 5. 4. 2023
- MU: nie je predmetom odpočtu MU
  
- **Názov podujatia: Envirofórum – od teórie k praxi II**
  - celodenný participatívny workshop s koordinátormi/kami EVVO a študentmi a študentkami na stredných školách s cieľom pripomenkovať a prioritizovať návrhovú časť opatrení na zlepšenie stavu EVVO
- Dátum realizácie podujatia: 8. 6. 2022
- MU: je predmetom odpočtu MU

## Participatívny proces 3/ Názov verejnej politiky: Otvorenosť a transparentnosť

**Časová dotácia:** september 2022 – september 2023

Stručný opis: Projekt smeruje k budovaniu princípov otvoreného a transparentného vládnutia. Jeho cieľmi sú zistenie a zosúladenie spôsobov, akými vecné odbory generujú a zdieľajú dáta, umožnenie jednoduchšej implementácie projektového zámeru ŽSK prostredníctvom facilitácie medziodborových stretnutí, vytvorenie spoločnej platformy samosprávnych krajov na výmenu skúseností a príkladov dobrej praxe pri tvorbe datasetov,

zadefinovanie možností kraja pri tvorbe vlastných datasetov, s cieľom zvýšiť transparentnosť úradu a informovanosť verejnosti o aktivitách kraja.

Ďalšie informácie: [link na web stránku priebeh PP](#)

#### **Opis priebehu realizácie:**

##### **Fáza I: september 2022**

Koordinátorky participácie zorganizovali kick-off stretnutie s IT oddelením ŽSK a Útvárom hodnoty za peniaze k cieľom, termínom, harmonogramu projektu, typu a počtu datasetov, ktoré kraj plánuje realizovať. Zároveň usporiadali stretnutie so zástupcami IT oddelení z BBSK a PSK ku generovaniu skúseností, príkladov dobrej praxe, keďže tieto kraje už vytvárajú open data pre verejnosť.

##### **Fáza II: október 2022 – december 2022**

Koordinátorky facilitovali pravidelné mesačné pracovné skupiny so zástupcami IT oddelenia a Útváru hodnoty za peniaze k téme tvorbe datasetov, na ktorých spoločne hľadali riešenia na presné identifikovanie dátových tokov medzi vecnými odbormi v rámci úradu a z organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti kraja na úrad, ktoré sú nevyhnutné pre vytvorenie a trvalé udržanie datasetov. Pracovné skupiny sa venovali aj určeniu hlavných aktérov zodpovedných za pravidelné generovanie dát a potrebe vytvorenie dátovej jednotky v organizačnej štruktúre kraja.

**Fáza III: január 2023 – september 2023** (táto fáza bude spustená len v prípade, že dôjde k podpisu zmluvy o projekte)

#### **Zrealizované pracovné stretnutia:**

##### **1. 8. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vedúcim oddelenia IT, konzultácia a potvrdenie predloženého projektového rámca

##### **30. 8. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- stretnutie s vedúcim oddelenia IT, konzultácia k dizajnu spoločného stretnutia s partnermi z ďalších samosprávnych krajov k zdieľaniu dobrej praxe

##### **12. 9. 2022, online**

- stretnutie so zástupcami Banskobystrického samosprávneho kraja k identifikácii spoločných tém, dizajnu pripravovanej platformy pre výmenu skúseností, predstavenie dátovej politiky BBSK

##### **15. 11. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- zástupcovia oddelenia informatiky a Útváru hodnoty za peniaze – zhodnotenie postupu projektu, úlohy a zodpovednosti aktérov, identifikácia a mapovanie dátových tokov na krajskom úrade

##### **13. 12. 2022, Úrad ŽSK, Žilina**

- zástupcovia oddelenia informatiky a Útváru hodnoty za peniaze – zhodnotenie postupu projektu, úlohy a zodpovednosti aktérov, identifikácia a mapovanie dátových tokov na krajskom úrade

## 24.5.2023 , Úrad ŽSK, Žilina

stretnutie s odd.komunikácie ohľadom spustenia zberu podnetov a inšpirácií k novému webu pre verejnosť, ako i ohľadom medziodborového stretnutia k novému webu

## 2.6.2023, Úrad ŽSK, Žilina

- stretnutie s vedúcou odd.interného auditu a činností kraja ohľadom možností spolupráce v procese implementácie Politiky otvorenosti ŽSK a jej kontroly

Zrealizované podujatia:

- Názov podujatia: Príklady dobrej praxe v dátových politikách samosprávnych krajov - stretnutie so zástupcami IT a dátových oddelení Prešovského a Banskobystrického samosprávneho kraja kvýmene skúseností pri tvorbe datasetov, nastavovaní dátových politik a komunikácii s verejnosťou
- Dátum realizácie podujatia: 19. 9. 2022
- MU: nie je predmetom odpočtu MU

## Participatívny proces 4/: Vodozádržné opatrenia a klimatická udržateľnosť

**Časová dotácia:** 5 h týždenne

**Stručný opis:** Cieľom je postupne zladovať aktérov a ich aktivity a dospieť ku komunikácii v území v téme vodozádržných opatrení smerom k vypracovaniu plánu vodozádržných a protierózných opatrení pre vybrané mikropovodie Žilinského kraja so zaangažovaním kľúčových stakeholderov – expertov v oblasti ochrany prírody a klímy, starostlivosti o pôdu, vodu a les a miestnych aktérov z územia – v zmysle PHSR.

Ďalšie informácie: Dialóg v území o vodozádržných opatreniach, na lokálnej (mikropovodie), aj regionálnej úrovni (Turiec, Kysuce, Rajec), smerujúci k zapojeniu miestnych aktérov a k návrhu konkrétnych opatrení

**Opis priebehu realizácie:**

**Opis priebehu realizácie:**

- 21.7. informačno-konzultatívne stretnutie v Makove, organizované a facilitované PPP - vytvorenie pracovnej skupiny, ktorá bude ďalej riešiť tému klimatickej udržateľnosti.
- September-Október: individuálne rokovania s expertmi a podanie projektového zámeru na projekt HORIZON Europe, určenie rolí partnerov v projekte
- Október: komunikácia o Bioklimatickom parku a memorande za vodu so zástupcami/kyňami signatára o.z. Ekoenergia
- November-December: Identifikovanie aktérov v kraji, nadviazanie spolupráce
- Január-február 2023 Prehodnotenie procesu  
Nadviazanie spolupráce s aktérmi, pôsobiacimi v kraji, stretnutie partnerov a upresnenie cieľov a rolí partnerov v procese

Zoznam pracovným stretnutí:

5.5.2023 – Odbor regionálneho rozvoja - Dana Gavalierová, koordinátorky – plán stretnutia s aktérmi v území Rajec, návrh krokov – kontaktovať starostov, ponúknuť stretnutie 21. alebo 28.6.

19.-26.5. – telefonická komunikácia so starostami vybraných obcí z územia Rajec s cieľom overiť záujem, zistiť potreby

16.5. 2023 Online porada k dizajnu stretnutia s aktérmi v Rajeckej doline

23.5. 2023 Online porada k programu stretnutia s aktérmi v Rajeckej doline

28.5.2023 Stretnutie aktérov v Rajci:

Stretnutie k vodozádržným opatreniam v povodí Rajčianky, **28. júna medzi 9:00 a 11:00 hod. v zasadačke Mestského úradu Mesta Rajec** s cieľom je informovať o pripravovaných pilotných riešeniach vodozádržných opatrení v území a možnostiach ich širšieho uplatnenia so zástupcami a zástupkyňami obcí Čičmany, Ďurčiná, Fačkov, Rajecká Lesná, Šuja a mesta Rajec, Žilinského samosprávneho kraja, o.z. Kvapka Rajeckej doliny a zástupcami urbárskych pozemkových spoločenstiev.

ŽSK chce tiež predstaviť možnosti financovania vodozádržných opatrení v rámci integrovaných územných investícií a ďalších finančných mechanizmov.

Program:

9:00 Privítanie, predstavenie cieľov stretnutia

9:05 Predstavenie zúčastnených a aktivít v území

9:30 Perspektívy z pohľadu kraja a možnosti financovania /Dana Gavalierová, ŽSK

10:00 Odborný vstup – predstavenie vodozádržných opatrení /Miroslav Kubín, Aquainovia

9:45 Aktivity aktérov /Aneta Valasová, Kvapka Rajeckej doliny

10:15-11:00 Spoločné plány a ďalšia diskusia

### **Zrealizované podujatia/ zoznam vo formáte:**

Názov podujatia: Makov

- Stretnutie expertov na vodozádržné opatrenia s aktérmi z územia

- Dátum realizácie podujatia: 21.7.2022
- MU: je predmetom odpočtu MU

Názov podujatia: Stretnutie signatárov memoranda

- Prvé stretnutie signatárov memoranda o spolupráci pri pilotnom riešení ochrany povodia rieky Rajčianky, určenie rolí, doterajšie a plánované aktivity, ďalší postup
- Dátum realizácie podujatia: 8.3.2023
- MU: nie je predmetom MU

Názov podujatia: Druhé stretnutie signatárov memoranda o spolupráci pri pilotnom riešení ochrany povodia rieky Rajčianky

- Predstavenie plánov, nastavenie spoločnej komunikácie, dizajn stretnutia so stakeholdermi, prehliadka terénu na workshop, koordinácia termínov konferencie

- Dátum realizácie podujatia: 14.4.2023
- MU: Nie je predmetom odpočtu MU

## Participatívny proces/5 Vnútroinštitucionálna participácia

Projekt vnútro inštitucionálnej participácie je v štádiu implementácie a priebežného hodnotenia výsledkov. Má slúžiť postupnému zavádzaniu novej kultúry systematickej internej medziodborovej komunikácie. Cieľom je zefektívniť komunikáciu na úrade prostredníctvom posilnenia spolupráce naprieč odborními a oddeleniami. Zámerom je podpora systematického a kvalitného toku informácií v troch rovinách – **formálnej komunikačnej** (podpora systematických porád, stretnutí a briefingov), **digitálnej** (posilnenie užívania už existujúcich digitálnych nástrojov) a **neformálnej komunikačnej** (zameranie sa na priestory úradu a ich postupné prispôsobovanie a pretváranie, aby prirodzene podporovali spontánny dialóg a výmenu informácií).

- 1) V priestoroch úradu na dvoch zo štyroch poschodí boli umiestnené stand by stoly na neformálnu komunikáciu. V septembri sme tento zámer otestovali so získaním spätnej väzby s použitím požičaných stolov. V decembri 2022 sme zakúpili vlastné stoly a umiestnili ich v január 2023 do priestoru.
- 2) Podarilo sa nám redizajnovať priestor na stretávanie pred jedálňou, ktorý bude v dopoludňajších a popoludňajších hodinách slúžiť ako kaviareň pre zamestnancov/kyne (február 2022)
- 3) Vytvorili sme menší neformálny priestor na konzumáciu jedál (február 2022)
- 4) Zrealizovali sme 2 raňajkové stretnutia za účelom diskusie o internej participácii, komunikácii, zmenách v priestore (august/september 2022)
- 5) Zrealizovali sme prieskum spokojnosti a stavu pracovného prostredia do ktorého sa zapojilo 122 zamestancov/kýň (január 2023)
- 6) Zrealizovali sme workshop o online zdieľaní cez Sharepoint a následne aj školenie o konkrétnej téme, zistenej na základe workshopu (október/november 2022)
- 7) Pravidelne využívame zamestnanecký Newsletter na informovanie o vyššie uvedených témach, o participácii a aktivitách na úrade

### Zrealizované podujatia

Názov podujatia: Prezentácia

- Prezentácia zrealizovaných zmien v priestore, plánovaných zmien a využívanie denného priestoru kaviarne – porada riaditeľov úradu ŽSK - riaditeľa a riaditeľky odborov, vedúci a vedúce pracovníci/čky
- Dátum realizácie podujatia: 8.3.2023
- Nie je predmetom odpočtu MU

Názov podujatia: Prezentácia a workshop k prieskumu

- Zoznámenie sa s výstupmi prieskumu spokojnosti a pracovného prostredia, s plánom pre rodovú rovnosť a metódami participácie
- Dátum realizácie podujatia: 3.5.2023
- Je predmetom odpočtu MU

### Publicita

Webstránka kraja a projektu:

- o [www.zilinskazupa.sk](http://www.zilinskazupa.sk)
- o <https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/>

## Facebook a iné mediálne výstupy – zoznam výstupov:

### 17.5.2022 – Participáciou k lepším rozhodnutiam pre kraj



### 13.7.2022 – Čo robia koordinátorky participácie?



### 5.10.2022 – Žilinský samosprávny kraj sa stal prvým krajom na Slovensku v Iniciatíve pre otvorené vládnutie



## 4.11.2022 – Prvý interaktívny workshop o envirovýchove pre stredné školy v kraji



## 8.11.2022 – Envirofórum – od teórie k praxi



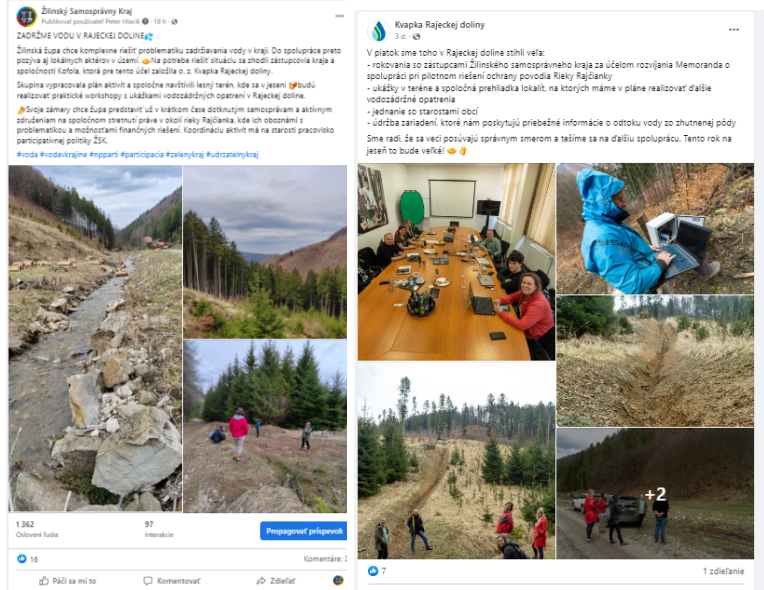
## 30.3.2023 – Chceme dýchať čistý vzduch?





**20.4.2023 – Zadržme vodu v Rajeckej doline**

**18.4.2023 – V piatok sme toho v Rajeckej doline veľa stihli (zdorj FB Kvapka Rajeckej doliny)**



**22.5.2023 Podujatie na konferenciu**



## 5.6. Podcast Žilinskej župy



## 6.6.2023 Žilinský kraj hovorí Áno spolupráci



## 9.6.2023- Pokračujeme v snahe zlepšiť environmentálne vzdelávanie na školách



## 12.6.2023 - Iniciatíva pre otvorené vládnutie - poobedný blok konferencie\_podujatie



## 19.6.2023 Pozývame na konferenciu Za spoluprácu



## 20.6.2023 Žilinský kraj Za spoluprácu: Sledujte online prenos



## 22.6.2023 Prvá krajská konferencia spojila takmer stovku priaznivcov participácie\_video



### Tlačové správy

#### 8.11.2022: ŽSK ZORGANIZOVAL ENVIROFÓRUM – OD TEÓRIE K PRAXI

- <https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/zsk-zorganizoval-enviroforum-od-teorie-k-praxi.html>
- <https://rkmagazin.sk/kraj-zorganizoval-enviroforum-od-teorie-k-praxi/>
- <https://zilina.sp21.sk/a/6604/zsk-zorganizoval-enviroforum-od-teorie-k-praxi>

#### 6.10.2022: ŽILINSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ SA STAL ČLENOM MEDZINÁRODNÉHO PARTNERSTVA PRE OTVORENÉ VLÁDNUTIE

- <https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/zilinsky-samospravny-kraj-stal-clenom-medzinarodneho-partnerstva-otvorene-vladnutie.html>
- <https://www.zilina.sk/clanky/21703/zilinska-zupa-posilni-svoju-transparentnost-clenstvom-v-medzinarodnej-platforme-iniciativa-pre-otvorene-vladnutie>

## INFORMATÍVNE STRETNIUTIE K ZONÁCII NP MALÁ FATRA

- <https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/informativne-stretnutie-k-zonacii-np-mala-fatra.html>

## 23.5.2022: PARTICIPACIOU K LEPŠÍM ROZHODNUTIAM KRAJA

- <https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/participaciou-k-lepsim-rozhodnutiam-kraja.html>
- <https://www.zilina.sk/clanky/19990/nove-pracovisko-participativnych-politik-ma-zapajat-do-rozvoja-zilinskeho-kraja-laicku-aj-odbornu-verejnost>

## 8.6.2023: Envirofórum Od teórie k praxi II

- [Envirofórum Od teórie k praxi II - ŽSK \(zilinskazupa.sk\)](#)
- [Turiec Online - Envirofórum Od teórie k praxi II](#)

## 21.6.2023: ŽILINSKÝ KRAJ JE ZA SPOLUPRÁCU

- [Žilinský kraj je ZA SPOLUPRÁCU - ŽSK \(zilinskazupa.sk\)](#)

## AKTUALITY

14.3.2023 – Ochrana vody v Rajčanke naberá reálne kontúry

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/ochrana-vody-rajcank-e-nabera-realne-kontury.html>

28.3.2023 – Chceme dýchať čistý vzduch? Príklady dobrej praxe

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/chceme-dychat-cisty-vzduchu-priklady-dobrej-praxe.html>

14.4.2023 – Zadržme vodu v Rajeckej doline

<http://www.zask.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/zadrzme-vodu-rajeckej-doline.html>

3.5.2023 Máme výsledky z prieskumu spokojnosti, pracovného prostredia a rodovej rovnosti

<http://www.zask.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/mame-vysledky-z-prieskumu-s-pokojnosti-pracovneho-prostredia-rodovej-rovnosti.html>

29.5.2023 V Žiline prebehne ďalšia diskusia o environmentálnej výchove

[V Žiline prebehne ďalšia diskusia o environmentálnej výchove - ŽSK \(zilinskazupa.sk\)](#)

30.5.2023 Krajské fórum

[Krajské fórum - ŽSK \(zilinskazupa.sk\)](#)

1.6.2023 Máme výsledky z fokusových skupín

[Máme výsledky fokusových skupín - ŽSK \(zilinskazupa.sk\)](#)

12.6.2023 Program krajskej konferencie

Regionálne konferencie – plánovaný termín  
20. jún 2023

**Flickr**

**Envirofórum: Od teórie k praxi:**

<https://www.flickr.com/photos/zilinskazupa/albums/72177720303411604>

**Čo robia koordinátorky participácie pre ŽSK?**

<https://www.flickr.com/photos/zilinskazupa/albums/72177720300503550>

**Stretnutie koordinátorov participácie:**

<https://www.flickr.com/photos/zilinskazupa/albums/72177720298991354>

**Eko seminár:**

<https://www.flickr.com/photos/zilinskazupa/albums/72177720307110555>

**Prezentácia výstupov dotazníka spokojnosti a pracovného prostredia na Úrade ŽSK**

<https://www.flickr.com/photos/zilinskazupa/albums/72177720307980980>

**Envirofórum – Od teórie k praxi II**

[Envirofórum II | Flickr](#)

**Konferencia o participácii – Za spoluprácu**

[ZA SPOLUPRÁCU - Konferencia | Flickr](#)

- o **Účasť na podujatiach – kde ste boli prezentovať, pomáhať (dátum, názov podujatia a vaša úloha/rola na podujatí)**

**9.6. 2022, Košice, Kongres hotel Rocca**

organizátor Košický samosprávny kraj

Fórum košického kraja k obnove krajiny - pozorovanie tvorby tzv. Vodných rád a participatívneho prístupu v navrhovaní a implementácii vodozádržných opatrení v krajine

Účasť: Lucia Lašová a Veronika Střelcová

#### **14. – 15. 6. 2022, Opava, Česká republika**

organizátor Fabrika participace a Město Opava

- participatívny proces oživenia budovy bývalého OC Breda v Opave

Lucia Lašová a Veronika Střelcová - zber projektových listov a zapisovanie návrhov na využitie budovy v pracovnej skupine podnikateľov

#### **21. 6. 2022, Prešov**

organizátor Prešovský samosprávny kraj

– participatívny workshop Quo vadis, Romale? I

Lucia Lašová - facilitácia dvoch pracovných skupín v rámci programu

#### **12.-13.7.2022, Letná škola participácie, Žilina**

Organizátor NIVAM

Lucia Lašová a Veronika Střelcová - Predstavenie agendy participácie mladým ľuďom z celého Slovenska, predstavenie úlohy kraja

#### **10.8. 2022 Bratislava, Vodárenské múzeum**

Organizátor Úrad splnomocnenca vlády pre OS

Aktívna účasť na odbornej konferencii projektu Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík II., prezentácia činnosti pracoviska - Lucia Lašová a Veronika Střelcová

#### **21. 9. 2022, Úrad BBSK, Banská Bystrica**

organizátor Banskobystrický samosprávny kraj

-workshop Rýchlokurz participácie

Veronika Střelcová - facilitátor

Lucia Lašová - náhradný facilitátor

Martina Remencová - pozorovateľ

#### **4.11. 2022, Fačkov, Rajecká dolina**

Organizátor oz Kvapka vody

Účasť na workshope s prednáškou na tému: Inovatívne spôsoby zadržovania vody v lesnom prostredí

- Lucia Lašová a Veronika Střelcová

#### **7.-9.11. 2022, Bratislava, Nová Cvernovka**

Organizuje Úrad splnomocnenca pre ROS

Účasť na konferencii o občianskej spoločnosti a otvorenému vládnutiu. Stretnutie s partnermi, členmi Iniciatívy pre otvorené vládnutie, zdieľanie zámerov v rámci otvoreného vládnutia na Slovensku, konzultácia so zástupcami OGP k Akčnému plánu pre ZSK – Veronika Střelcová

#### **16.11.2022 Zvolen, Správa CHKO Poľana**

Organizátor ORR ŽSK

Stretnutie s riaditeľkou Správy CHKO Poľana p. Vladimírou Fabriciusovou na tému participačného procesu v oblasti ochrany prírody v Podpoľaní

Lucia Lašová a Veronika Střelcová – prezentácia procesu facilitácie a mediácie aktérov v území pri tvorbe NP MF

### **25. 11. 2022, Žilina**

organizátor ŽSK a Áno pre Život, n. o.

– World café „Novodobé fenomény násilia a ich prevencia“

Lucia Lašová - facilitácia pracovnej skupiny „Násilie na ženách“ a vyhotovenie zápisu zo získaných vstupov

Veronika Střelcová - facilitácia pracovnej skupiny

### **17. 1. 2023, Nitra**

organizátor Nitriansky samosprávny kraj,

– Fórum k participatívne procesu pre tvorbu Regionálneho akčného plánu

NSK na prevenciu a elimináciu násilia páchaného na ženách na roky 2023—2027

Lucia Lašová - facilitácia pracovných skupín „Návrh aktivít na podchytenie obetí násilia a na prevenciu násilia“ a „Možnosti multiinštitucionálnej spolupráce v regióne NSK“

### **15. – 16. 2. 2023, Zlatá Baňa**

organizátor Prešovský samosprávny kraj

– Quo vadis Romale? III

Lucia Lašová - facilitácia pracovnej skupiny „Bývanie, zdravie a zamestnanosť“, vyhotovenie zápisu z networkingovej aktivity

Veronika Střelcová – vyhotovenie zápisu z pracovnej skupiny „Bývanie, zdravie a zamestnanosť“, vyhotovenie zápisu z networkingovej aktivity

### **22. 3. 2023, Banská Bystrica**

organizátor Banskobystrický samosprávny kraj

- participatívny workshop Kedy zvoní na envirovýchovu

Lucia Lašová – zapisovateľka v pracovnej skupine

Martina Remencová - zapisovateľka v pracovnej skupine

### **4.- 5.4. 2023, Kysucký Lieskovec**

organizátor Ekoenergia, oz

-vzdelávacie podujatie k envirovýchove pre žiakov/čky SŠ, seminár a praktická ukážka

Veronika Střelcová – spolu-koordinátorka podujatia

Martina Remencová - spolu-koordinátorka podujatia

### **10.-12. 5. 2023 – Varšava, Poľsko**

organizátor The Innovation in Politics Institute, Viedeň

-odborná konferencia na tému Inovácie v politike s dôrazom na využitie digitálnych technológií pri zapájaní verejnosti

Lucia Lašová - účastníčka

Martina Remencová - účastníčka

Veronika Střelcová - účastníčka

### **18. 5. 2023 – Banská Bystrica**

organizátor Banskobystrický samosprávny kraj

-odborná konferencia na tému participácie PARTI v kraji

Lucia Lašová - účastníčka



Martina Remencová - účastníčka  
Veronika Střelcová – moderátorka panelu

30. – 31. 5. 2023 - Prešov

organizátor Prešovský samosprávny kraj

-odborná konferencia na tému participácie S participáciou po kraji

Lucia Lašová – moderátorka panelu / podujatia, prezentujúca

Martina Remencová - prezentujúca

11. - 14. 6. 2023 – Ronneby, Švédsko

organizátor Európska komisia pre európsku zelenú dohodu

- 2. fórum misie EU k adaptácii na zmenu klímy s cieľom sieťovať aktérov a hľadať spoločné riešenia formátom world café

Lucia Lašová – facilitátorka world café, účastníčka

27. 6. 2023 – Banská Bystrica

organizátor Banskobystrický samosprávny kraj

-odborné regionálne DATA fórum k zberu a generovaniu dát

Lucia Lašová - účastníčka

Martina Remencová – účastníčka

28. 6. 2023 – Zvolen

organizátor Banskobystrický samosprávny kraj

-participatívne stretnutie Enviroidišputy s organizáciami poskytujúcimi neformálne EVVO

Lucia Lašová - účastníčka

## Podujatia odpočtovateľné v rámci merateľných ukazovateľov

**názov:** ENVIROFÓRUM – OD TEÓRIE K PRAXI

- **termín:** 3. 11. 2022 od 9:00 do 15:00 hod.
- **počet zapojených osôb:** 53
- **klúčové slová / program:** environmentálna výchova, učiteľ, potreby, prekážky, dialóg, tvorba verejných politík v partnerstve, participácia
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48, 911 09 Žilina
- **téma stretnutia:**  
Analýza prekážok brániacich rozvoju environmentálneho vzdelávania, výchovy a osvetý (EVVO) na stredných školách v Žilinskom kraji, zber dát o potrebách učiteľov koordinátorov EVVO pri prehľbovaní EVVO na školách, identifikovanie klúčových oblastí k podpore a zvyšovania kvality EVVO, s cieľom budovania environmentálneho povedomia verejnosti v Žilinskom samosprávnom kraji.
- **cieľová skupina:** učitelia, -ľky / koordinátori, -rky EVVO na stredných školách
- **spolupracujúca organizácia:**
  - ✓ Banskobystrický samosprávny kraj
  - ✓ Košický samosprávny kraj
  - ✓ Fabrika participace
- **zapojení experti / lektori:**

- ✓ Dana Gavalierová – koordinátorka enviro projektov, odbor regionálneho rozvoja ŽSK

- **informácia o konaní podujatia:**

- o <https://www.zilinskazupa.sk/sk/aktuality/aktuality/zsk-zorganizoval-enviroforum-od-teorie-k-praxi.html>

- **poznámka:** dokumentácia na Google drive

- o pozvánka,
  - o program,
  - o prezenčka,
  - o fotodokumentácia,
  - o publicita

### **názov:** INFORMATÍVNE STRETNUTIE K ZONÁCII NP MALÁ FATRA

- **termín:** 25. 5. 2022 od 10:00 do 12:00 hod.
- **počet zapojených osôb:** 10
- **klúčové slová / program:** národný park, mediácia, zonácia, komunikácia, budovanie partnerstiev v regióne, zmier v území, dialóg
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48, 911 09 Žilina
- **téma stretnutia:**

Zosieňovanie aktérov zainteresovaných v procesoch reformy a zonácie národného parku Malá Fatra, vytvorenie platformy na komunikovanie potrieb a požiadaviek vlastníkov, transparentné informovanie Správy a MŽP o ďalších krokoch s cieľom nadviazať a udržať otvorený dialóg medzi aktérmi a umožniť tak kreovanie konsenzu na možných riešeniach. Stretnutie zavŕšilo niekoľkomesačný úvodný proces jednotlivých rokovaní s PPP KMF a Správou NP Malá Fatra. Žilinská župa iniciovala tento proces za účelom vytvorenia jednotného priestoru na otvorenú výmenu informácií medzi subjektmi, ktorých sa priamo dotýka prebiehajúca transformácia národného parku Malá Fatra.
- **cieľová skupina:** neštátni vlastníci lesov, zástupcovia urbárov / pozemkových spoločenstiev v NP Malá Fatra
- **spolupracujúca organizácia:**
  - ✓ Správa NP Malá Fatra
  - ✓ Ministerstvo Životného prostredia SR
- **zapojení experti / lektori:**
  - ✓ Dana Gavalierová – koordinátorka enviro projektov, odbor regionálneho rozvoja ŽSK
- **informácia o konaní podujatia:**
  - o <https://www.zilinskazupa.sk/sk/aktuality/aktuality/nova-web-stranka-42.html>
- **poznámka:** dokumentácia na Google drive
  - o pozvánka,
  - o program,
  - o prezenčku
  - o fotodokumentácia,
  - o publicita

### **názov:** WORKSHOP O PARTICIPÁCIÍ

- **termín:** 30. 06. 2022 od 8:30 do 10:30 hod.

- **počet zapojených osôb:** 25
- **klúčové slová / program:** participácia, diagnostika, online nástroje, komunikácia, stretávanie dovnútra úradu
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48, 911 09 Žilina
- **téma stretnutia:**  
Témou stretnutia bola prezentácia výstupov z diagnostiky participácie, ktorú realizovali koordinátorky participácie v mesiacoch máj – jún 2022. Druhá časť workshopu bola formou world cafe, zúčastnení zamestnanci identifikovali potreby v troch oblastiach – komunikácia, digitálne nástroje a pracovný priestor
- **cieľová skupina:** zamestnanci Úradu ŽSK
- **spolupracujúca organizácia:**
  - ✓ Fabrika participace
  - ✓ Úrad splnomocnenca pre rozvoj občianskej spoločnosti
- **zapojení experti / lektori:**
- **informácia o konaní podujatia:** [Stretnutie koordinátorov participácie | Flickr](#)
- **poznámka:** dokumentácia na Google drive
  - o pozvánka,
  - o prezenčka,
  - o prezentácia
  - fotodokumentácia: [Stretnutie koordinátorov participácie | Flickr](#)
  - o publicita

#### **názov:** VODA - STRETNUTIE AKTÉROV NA MAKOVE

- **termín:** 21. 07. 2022 od 9:30 do 15:30 hod.
- **počet zapojených osôb:** 21
- **klúčové slová / program:** participácia, Makov, Kysuce, vodozádržné opatrenia, sieťovanie aktérov, klimatická zmena
- **miesto:** Lesné spoločenstvo Makov
- **téma stretnutia:**  
Išlo o úvodné stretnutie s expertmi v oblasti budovania vodozádržných opatrení z oblasti Kysúc, predstavenie príkladu dobrej praxe v okolí Makova a individuálne rokovania s expertmi
- **cieľová skupina:** obyvatelia územia, lesnícka obec (súkromný, príp. štátny vlastníci lesov), vodohospodári, poľnohospodári, obce, odborná verejnosť
- **spolupracujúca organizácia:** Odbor regionálneho rozvoja ŽSK
- **zapojení experti / lektori:**
- **informácia o konaní podujatia:**
- **poznámka:** dokumentácia na Google drive
  - o pozvánka,
  - o program,
  - prezenčka,
  - o fotodokumentácia
  - o zápis
  - publicita

#### **názov:** WORKSHOP SHAREPOINT – INTERNÁ PARTICIPÁCIA V ONLINE PROSTREDÍ

- **termín:** 20. 10. 2022 od 13:00 do 15:00 hod.
- **počet zapojených osôb:** 22

- **klúčové slová / program:** participácia, online, digitálne nástroje, Sharepoint, Workshop, zamestnanci, spolupráca
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48
- **téma stretnutia:**  
Témou stretnutia bolo ako dokáže Sharepoint podporiť internú spoluprácu v rámci odborov aj medzi nimi– workshop zameraný internú komunikáciu, zdieľanie a spoluprácu v online
- **cieľová skupina:** zamestnanci Úradu ŽSK
- **spolupracujúca organizácia:** IT oddelenie ŽSK
- **zapojení experti / lektori:**
- **informácia o konaní podujatia:**
- **poznámka:** dokumentácia v prílohe
  - pozvánka,
  - program,
  - prezenčka,
  - fotodokumentácia,
  - publicita

**názov:** EKO SEMINÁR

- **termín:** 28.3. 2023 od 9:00 do 13:00 hod.
- **počet zapojených osôb:** 120
- **klúčové slová / program:** environmentálna výchova, učitelia/ky, Žiaci/ky, vzdelávanie, znečistenie ovzdušia, energetika, participácia
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48, 911 09 Žilina
- **téma stretnutia:**  
Analýza prekážok brániacich rozvoju environmentálneho vzdelávania, výchovy a osvedy (EVVO) na stredných školách v Žilinskom kraji, zber dát o potrebách učiteľov koordinátorov EVVO pri prehľbovaní EVVO na školách, identifikovanie klúčových oblastí k podpore a zvyšovania kvality EVVO, s cieľom budovania environmentálneho povedomia verejnosti v Žilinskom samosprávnom kraji.
- **cieľová skupina:** študenti a študentky stredných škôl
- **spolupracujúca organizácia:**
  - ✓ oz Ekoenergia
- **zapojení experti / lektori:**
  - ✓ Miroslava Valušková – Slovenská agentúra ŽP
  - ✓ Michal Holubčík - UNIZA
  - ✓ Jana Kavcová – spoločnosť Biopel
  - ✓ Ladislav Židek – oz Ekoenergia
- **informácia o konaní podujatia:**
- **poznámka:** dokumentácia na Google drive
  - pozvánka,
  - program,
  - prezenčka,
  - fotodokumentácia,
  - publicita

**názov:** PREZENTÁCIA A WORKSHOP: Zoznámenie sa s výstupmi prieskumu spokojnosti a pracovného prostredia, s plánom pre rodovú rovnosť a metódami participácie

- **termín:** 3. máj 2023 od 9:00 – 12:00
- **počet zapojených osôb:** 34
- **klúčové slová / program:** rodová rovnosť, spokojnosť, participácia, politika Úradu ŽSK, rovnaké podmienky
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48, 911 09, Žilina
- **téma stretnutia:** predstavenie výsledkov prieskumu spokojnosti a pracovného prostredia, s plánom pre rodovú rovnosť a metódami participácie
- **cieľová skupina:** zamestnanci a zamestnankyne úradu, vedúci/e pracovníci/čky
- **spolupracujúca organizácia**
- **zapojení experti/tky / lektori/ky\_ :**
  - ✓ Zuzana Staňáková – Centrum vedecko-technických informácií SR
  - ✓ Zuzana Vávrová – Centrum vedecko-technických informácií SR
  - ✓ Veronika Prirošík Mešokvá – koordinátorka H2020 projektu CHANGE
  - ✓ Marta Stehlíková – vedúca oddelenia ľudských zdrojov ŽSK
  - ✓ Dana Gavalierová – koordinátorka enviro projektov, odbor regionálneho rozvoja ŽSK
  - ✓ Ján Pavlík – riaditeľ odboru regionálneho rozvoja ŽSK
  - ✓ Ondrej Buzala – riaditeľ Úradu ŽSK
- **Informácia o konaní podujatia:** [Výsledky z prieskumu spokojnosti a rodovej rovnosti - ŽSK \(zilinskazupa.sk\)](https://zilinskazupa.sk)
- **poznámka:** dokumentácia na Google drive
  - o pozvánka a program
  - o prezenčka
  - o fotodokumentácia
  - o publicita

## názov: ENVIROFÓRUM – OD TEÓRIE K PRAXI II

- **termín:** 8. 6. 2023 od 8:30 do 15:00 hod.
- **počet zapojených osôb:** 59
- **klúčové slová / program:** environmentálna výchova, učiteľ, potreby, prekážky, dialóg, tvorba verejných politík v partnerstve, participácia
- **miesto:** Úrad Žilinského samosprávneho kraja, Komenského 48, 911 09 Žilina
- **téma stretnutia:**

Pripomienkovanie Návrhovej časti opatrení na podporu rozvoja EVVO na stredných školách s aktérmi mapovania, prioritizácia najdôležitejších odporúčaní a zber podnetov na ich realizáciu v prostredí škôl, zisťovanie prekážok a bariér pri nadväzovaní spolupráce s organizáciami poskytujúcimi neformálnu EVVO, s cieľom budovania environmentálneho povedomia verejnosti v Žilinskom samosprávnom kraji.
- **cieľová skupina:** učitelia, -lky / koordinátori, -rky EVVO na stredných školách, študenti a študentky stredných škôl
- **spolupracujúca organizácia:**
  - ✓ Banskobystrický samosprávny kraj
  - ✓ Úrad splnomocnenca vlády pre rozvoja občianskej spoločnosti

- **zapojení experti / lektori:**

- ✓ Dana Gavalierová – koordinátorka enviro projektov, odbor regionálneho rozvoja ŽSK
- ✓ Jan Husák – lektor OZ Kvapka Rajeckej doliny
- ✓ Michal Buták – lektor OZ Včelnica Mellifera
- ✓ Andrej Šijak – lektor Slovenská agentúra Životného prostredia

- **informácia o konaní podujatia:**

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/v-ziline-prebehne-dalsia-diskusie-environmentalnej-vychove.html>

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/aktuality/aktuality/enviroforum-od-teorie-k-praxi-ii.html>

- **poznámka:** dokumentácia na Google drive

- o pozvánka,
- o program,
- o prezenčka,
- o fotodokumentácia,
- o publicita

## **názov:** KONFERENCIA O PARTICIPÁCII - ZA SPOLUPRÁCU

- **termín:** 20. 6. 2023 od 8:30 do 16:30 hod.
- **počet zapojených osôb:** 100
- **klúčové slová / program:** partnerstvo, spolupráca, Žilinský kraj, ÚSV ROS, participácia, konferencia, multistakeholder fórum, iniciatíva pre otvorené vládnutie
- **miesto:** Nová synagóga, J.M.Hurbana 220/11, Žilina
- **téma stretnutia:** Témou stretnutia je projekt NP Party 2 a predstavenie participatívnych procesov, ktoré realizuje ŽSK. Cieľom podujatia je iniciovať a podporiť spoluprácu a prepájanie rôznorodých aktérov - organizácií, inštitúcií aj jednotlivcov v našom kraji v témach transparentnosti, komunikácie správy vecí verejných s občiankou spoločnosťou a zapájania verejnosti do tvorby dobrých plánov, stratégií a regionálneho rozvoja.
- **cieľová skupina:** zástupcovia verejnej správy, miest a obcí v Žilinskom kraji, miest a obcí, vzdelávacích inštitúcií, mimovládnych organizácií, iniciatív a občianskych združení, akademického sektora, firemného sektora, sociálnych podnikov, lokálnych cirkevných organizácií, miestnych a regionálnych spolkov, organizácií, agentúr alebo aktívnych skupín, voleným zástupcom a zástupkyňiam,+ záujemcom o otvorené vládnutie a dobre spravovanú spoločnosť a aktívnym jednotlivcom Žilinského samosprávneho kraja
- **spolupracujúca organizácia:**
  - ✓ Participation Factory
  - ✓ Úrad splnomocnenca vlády pre rozvoja občianskej spoločnosti
  - ✓ Banskobystrický samosprávny kraj
  - ✓ Prešovský samosprávny kraj
- **zapojení experti / lektori:**
  - ✓ Dana Gavalierová – koordinátorka enviro projektov, odbor regionálneho rozvoja ŽSK
  - ✓ Alexandra Poláková Suchalová - výskumníčka ÚSV ROS
  - ✓ Barbara Gindlová - garantka projektu
  - ✓ Tomáš Rákos - procesný dizajnér, odborný garant projektu
  - ✓ Renáta Habrunová - mesto Martin
  - ✓ Lucia Lacika - Iniciatíva pre otvorené vládnutie
  - ✓ Lukáš Hrošovský - Sytev Kysuce
  - ✓ Helena Macušová - Sekcia pre mládež

- ✓ Marianna Danajová - projektová manažérka ŽSK
- ✓ Róbert Blaško - Truc pherique
- ✓ Anna Šestáková - expertka ÚSV ROS
- ✓ Ondrej Mäsiar - Mladiinfo Dolný Kubín

**informácia o konaní podujatia:**

<https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/konferencia-participacii.html>

- <https://www.zilinskazupa.sk/sk/participacia/denniky-novinky-aktuality/zilinsky-kraj-je-za-spolupracu.html>
- **poznámka:** dokumentácia na Google drive
  - o pozvánka,
  - o program,
  - o prezenčka,
  - o fotodokumentácia,
  - o publicita